



МБЭС

Международный Банк
Экономического Сотрудничества

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
2019



СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Правления МБЭС •	3
О Банке •	5
Органы управления МБЭС •	7
Ключевые события 2019 года •	9
Стратегия МБЭС •	10
Деловые коммуникации •	11
Партнерская сеть •	13
Основные финансовые итоги деятельности 2019 года •	15
Активные операции •	16
Кредитная деятельность •	18
Расчетное обслуживание. Средства клиентов •	21
Ключевые проекты 2019 года •	23
Деятельность на финансовых рынках •	25
Ресурсная база •	27
Управление рисками •	31
Комплаенс-контроль и внутренний аудит •	32
IT-решения •	33
Управление персоналом и организационная структура •	34
Контакты •	35



• Денис Иванов,
• Председатель
• Правления

РЯД СДЕЛОК ПРОШЛОГО ГОДА ДОСТОИН ОТДЕЛЬНОГО УПОМИНАНИЯ:

УВАЖАЕМЫЕ ДАМЫ И ГОСПОДА!

Прошедший 2019 год ознаменовался целым рядом ярких событий и достижений, беспрецедентных для новой истории Банка. Была реализована приоритетная задача по расширению операций клиентского кредитования и торгового, а также синдицированного финансирования, закрепленная в утвержденной Советом Банка Актуализированной стратегии развития МБЭС на период до 2020 года. Банком были продемонстрированы высокие темпы роста – его активы выросли более чем на 60% (уже в сентябре превысив запланированный по итогам всего календарного года уровень). Кредитно-документарный портфель МБЭС увеличился почти в два с половиной раза – со 144 млн евро по состоянию на 31 декабря 2018 года до 353 млн евро на 31 декабря 2019 года. Данные показатели свидетельствуют о востребованности предлагаемых Банком продуктов и услуг и динамичном развитии МБЭС в целом.

Важно отметить не только количественный рост ключевых финансовых индикаторов, но и значительный прогресс в диверсификации бизнеса. Высокая деловая активность МБЭС в 2019 году сопровождалась расширением географии сделок. Помимо традиционного финансирования торговых операций между странами-членами, Банк вышел на рынки таких экономических союзов,

как ЕАЭС и СНГ, расширил круг контрагентов в ЕС и АСЕАН. Новые для Банка рынки теперь включают Армению и Узбекистан. Кроме того, в 2019 году Банк приступил к реализации отдельных страновых стратегий в целях максимально эффективной поддержки приоритетных направлений внешней торговли и экономического развития каждого государства-члена МБЭС. Вместе с тем, значительно расширен круг географии профинансированных внешнеэкономических контрактов стран-участниц с 3-ими странами. Это страны Азии, ЕС и СНГ.

Корпоративный кредитный портфель в прошедшем году был существенно диверсифицирован по секторам экономики. Так, если ранее преобладали заемщики из секторов энергетики, телекоммуникаций и лизинга, то сейчас Банк активно работает с клиентами сектора инфраструктуры, фармацевтики, алюминиевой промышленности, розничной торговли, наукоемких отраслей, финансовой и других отраслей.

Знаковым также стало расширение продуктовой линейки: были внедрены новые банковские продукты и услуги, отвечающие лучшим международным стандартам.

В истекшем году МБЭС совершил первые сделки по финансированию международного факторинга, подтверждению аккредитивов с постфинансированием, впервые выступил рамбурсирующим банком по аккредитиву (подтверждающим банком по операции стал ведущий немецкий банк, Commerzbank AG), осуществил операции предэкспортного финансирования, впервые реализовал кредитно-документарные сделки с принятием риска на корпоративных клиентов Польши, впервые принял участие в сделке синдицированного финансирования в национальной валюте (румунских леех). За 2019 год реализовано 7 сделок синдицированного финансирования на сумму 105,5 млн евро в эквиваленте для поддержки экспорта стран-участниц.

кредит компании «Булгартрансгаз» ЕАД, единому газовому оператору Болгарии, направленный на покрытие инвестиционных расходов, связанных с реализацией стратегически важного проекта по развитию энергетической инфраструктуры в восточноевропейских странах-членах Банка (Болгарии, Словакии, Румынии) – «Балканский поток»;

гарантия возврата авансового платежа в рамках контракта на поставку оборудования польской компанией Frako-Term Sp. z o.o. для реализации уникального международного научного проекта NICA (Nuclotron based Ion Collider fAcility) в Объединенном институте ядерных исследований, Россия;

кредит польской компании Laude Smart Intermodal S.A. для финансирования покупки инновационных интермодальных грузовых железнодорожных контейнеров и платформ российского и белорусского производства. Свидетельством важности использования такого оборудования является поддержка сделки со стороны Евросоюза, поощряющего изменения в транспортно-логистической отрасли, направленные на оптимизацию и экологизацию перевозок. Для реализации этого проекта заемщик также получает специальные субсидии из фондов ЕС;

прямой кредит АО «Международный аэропорт Уфа» для финансирования реконструкции внутреннего терминала на сумму 8,4 млн евро в эквиваленте в рамках крупного инвестиционного проекта, направленного на поддержку транспортного сектора России;

участие в синдицированном кредите для румынской компании Profi Rom Food S.R.L. (PROFI) на сумму 5,1 млн евро в эквиваленте для финансирования развития доступности розничной торговли продуктов питания в Румынии.

В 2019 г. впервые в истории МБЭС привлечен крупнейший срочный депозит юридического лица – небанковской организации в размере 2 млрд рублей (эквивалент 27,3 млн евро), а также в Банке размещен срочный депозит в качестве обеспечения на сумму 56 млн долларов США.

В 2019 году началась диверсификация ресурсной базы Банка, необходимой для дальнейшего успешного развития активных операций. Если на конец 2018 года объем привлеченного долгосрочного финансирования составлял лишь 4 млн евро, то по итогам 2019 года этот показатель достиг 111 млн евро, увеличившись в 25 раз. Такой рост по большей части обусловлен дебютной публичной долговой сделкой Банка – размещением выпуска облигаций на ПАО «Московская Биржа ММВБ-ПТС» в объеме 7 млрд рублей. Кроме того, в ноябре Банк подписал кредитное соглашение с Austrian Raiffeisen Bank International AG (RBI), в соответствии с которым RBI предоставил МБЭС финансирование в размере 10 млн евро сроком на 2 года. Прошедшие сделки, наряду с рейтингами инвестиционного уровня Банка от Fitch и Moody's, подтверждают репутацию МБЭС как высококачественного и надежного финансового института.



ОТДЕЛЬНО НЕОБХОДИМО ОСТАНОВИТЬСЯ НА ОДНОМ ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ ДЛЯ БАНКА ПРОЕКТОВ – СОЗДАНИИ МЕЖДУНАРОД- НОГО ФОНДА ТЕХНОЛОГИЧЕ- СКОГО РАЗВИТИЯ НА ПЛАТФОРМЕ МБЭС.



Соответствующее соглашение было подписано с Правительством Российской Федерации в ноябре. Основной целью Фонда является содействие трансферу передовых технологий и прогрессу экономик заинтересованных стран-членов Банка, в том числе посредством финансирования проектов по внедрению и развитию этих технологий. В 2019 году Банком были организованы новые по формату деловые мероприятия, направленные на повышение узнаваемости МБЭС: IBEC Day и международные бизнес-форумы.

В июне 2019 года МБЭС присоединился к Международной торговой палате – Всемирной организации бизнеса (ICC), став членом Российского национального комитета (ICC Russia).

Двусторонние партнерские отношения МБЭС закрепились в соглашениях о всестороннем сотрудничестве с государственной корпорацией ВЭБ.РФ, Торгово-промышленной палатой Российской Федерации (ТПП РФ), Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия», Московским государственным институтом международных отношений (университетом) Министерства иностранных дел Российской Федерации.

Многолетнее партнерство МБЭС с Ассоциацией банков Центральной и Восточной Европы (BACEE) было отмечено почетным дипломом BACEE Award for International Partnership в рамках традиционной, 38-й Банковской конференции BACEE в Будапеште в мае 2019 года.

Кроме того, важной вехой взаимодействия с европейскими институтами развития стало присоединение МБЭС к Меморандуму о партнерстве между национальными и международными институтами развития Балканского региона, Центральной и Восточной Европы.

Одновременно с успехами в развитии профильной деятельности МБЭС и целым рядом значимых внешних мероприятий, 2019 год ознаменовался продолжением активного реформирования внутренней инфраструктуры Банка. В кратчайшие сроки удалось выстроить новую организационную структуру, внедрить лучшие международные практики в сфере работы с персоналом, включая процедуру отбора кандидатов на основе международного конкурса, обновить ключевые бизнес-процессы и нормативную базу, запустить сразу несколько проектов по внедрению передовых решений в сфере информационно-коммуникационных технологий.

Все деловые инициативы, а также внутренние преобразования Банка были поддержаны Советом МБЭС, который на своем 134-м заседании в ноябре 2019 года отметил не только высокие положительные темпы развития, но и становление МБЭС как современного международного финансового института, действующего в интересах устойчивого развития каждой страны-члена.

В заключение хотел бы отметить, что несомненные успехи, достигнутые МБЭС в прошедшем году, стали возможны благодаря всесторонней поддержке стран-участниц, доверию наших клиентов и партнеров, а также напряженной и высокопрофессиональной работе всей команды Банка. Хочу поблагодарить вас за доверие и выразить уверенность в том, что вместе мы реализуем самые смелые планы.

*С уважением, Денис Иванов,
Председатель Правления*

О БАНКЕ

МБЭС был создан
в **1963** году
на основании
межправительственного
соглашения, зарегистрированного
в Секретариате ООН под № 7388.

Международный банк экономического сотрудничества (МБЭС) – многосторонний финансовый институт. Миссия Банка – содействие экономическому росту и устойчивому развитию стран-участниц, поддержка экономической интеграции и международной торговли, предприятий малого и среднего бизнеса, ресурсоэффективных технологий, повышение конкурентоспособности национальных экономик.

МБЭС осуществляет целевую поддержку экспортно-импортных операций как между странами-участницами Банка, так и стран-членов с третьими странами, предоставляя своим клиентам и контрагентам широкий спектр инструментов финансовой и нефинансовой поддержки с использованием продуктов торгового и синдицированного финансирования.

Высший орган управления Банка – Совет, состоящий из полномочных представителей всех стран-членов Банка. Исполнительным органом Банка является Правление.

ЧЛЕНЫ МБЭС



Республика
БОЛГАРИЯ



Социалистическая
Республика
ВЬЕТНАМ



МОНГОЛИЯ



Республика
ПОЛЬША



РОССИЙСКАЯ
Федерация



РУМЫНИЯ



СЛОВАЦКАЯ
Республика



ЧЕШСКАЯ
Республика

- УНИКАЛЬНЫЙ ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ СОСТАВ
- УЧАСТНИКОВ БАНКА ОТКРЫВАЕТ НОВЫЕ
- ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО
- СОТРУДНИЧЕСТВА И ИНТЕГРАЦИИ,
- СПОСОБСТВУЯ РАЗВИТИЮ ЕДИНОГО
- ЕВРАЗИЙСКОГО ПРОСТРАНСТВА.

Банк является наднациональной межправительственной организацией и обладает рядом преференций на территориях стран-участниц, включая налоговый и дипломатический иммунитет.

Одним из важных преимуществ МБЭС является наличие у Банка сервисов по управлению денежными средствами и функции осуществления расчетов в основных мировых валютах и национальных валютах стран-участниц.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПАРТНЕРСКИЕ СВЯЗИ



- МБЭС СОТРУДНИЧАЕТ С НАЦИОНАЛЬНЫМИ
- (В СВОИХ СТРАНАХ-ЧЛЕНАХ) И МЕЖДУНАРОДНЫМИ
- ОРГАНИЗАЦИЯМИ, ВКЛЮЧАЯ БАНКИ РАЗВИТИЯ, ГОСУДАРСТВЕННЫЕ
- ОРГАНЫ, ФИНАНСОВЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ И КОМПАНИИ В ЦЕЛЯХ
- РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ,
- «ЗЕЛЕНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ», ИЗУЧЕНИЯ НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ
- ДЛЯ БИЗНЕСА, МОБИЛИЗАЦИИ РЕСУРСОВ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
- СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ОБМЕНА ПЕРЕДОВЫМ ОПЫТОМ,
- ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В СВОЕЙ РАБОТЕ НАИЛУЧШИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ
- ПРАКТИК И СТАНДАРТОВ.

НАШИ ПАРТНЕРЫ:

Экспортные кредитные агентства

Национальные банки развития

Региональные банки развития

Национальные торгово-промышленные палаты

Международные финансовые организации

Государственные финансовые учреждения

Коммерческие банки

Банковские и финансовые НКО



ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ МБЭС СОВЕТ МБЭС



РЕСПУБЛИКА БОЛГАРИЯ

МАРИНЕЛА
ПЕТРОВА

Заместитель Министра финансов Республики
Болгария, Глава делегации



МОНГОЛИЯ

ЧИМЭДИЙН
ХУРЭЛБААТАР

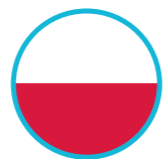
Министр финансов Монголии,
Глава делегации



СОЦИАЛИСТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА ВЬЕТНАМ

ЛЕ МИНЬ ХЫНГ

Президент Государственного банка Вьетнама,
Глава делегации



РЕСПУБЛИКА ПОЛЬША

АДАМ ГЛАПИНСКИ

Президент Narodowy Bank Polski,
Глава делегации



РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ
СТОРЧАК

Заместитель Министра финансов Российской
Федерации, Глава делегации



РУМЫНИЯ

АТТИЛА ГИОРГИ

Государственный секретарь Министерства публичных
финансов Румынии, Глава делегации



СЛОВАЦКАЯ РЕСПУБЛИКА

ДАНА МИГЕР

Государственный секретарь Министерства финансов
Словацкой Республики, Глава делегации



ЧЕШСКАЯ РЕСПУБЛИКА

ЛЕНКА ДУПАКОВА

Заместитель Министра финансов Чешской
Республики, Глава делегации

ПРАВЛЕНИЕ МБЭС



**ИВАНОВ ДЕНИС
ЮРЬЕВИЧ**

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

Председатель Правления



**КОЦЕВ БОЙКО
ВАСИЛЕВ**

РЕСПУБЛИКА БОЛГАРИЯ

Член Правления



ТХИНЬ ТХИ ХОНГ

СОЦИАЛИСТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА ВЬЕТНАМ

Член Правления



**ЦЭРЭНПУРЭВ ГОТОВ
САМИНДИИ**

МОНГОЛИЯ

Член Правления



АНЧАКОВСКА ЛИДИЯ

РЕСПУБЛИКА ПОЛЬША

Член Правления



ВОЙНЕА ОЛГА

РУМЫНИЯ

Член Правления



ОСВАЛД ПЕТЕР

СЛОВАЦКАЯ РЕСПУБЛИКА

Член Правления



ЮРСА ЯН

ЧЕШСКАЯ РЕСПУБЛИКА

Член Правления

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2019 ГОДА

ФЕВРАЛЬ

Переговоры с Михаем Варгой, Заместителем Премьер-Министра Венгрии, Министром финансов Венгрии, по вопросам возобновления участия Венгрии в МБЭС в качестве полноправного участника.

«IBEC Day» – дебютная презентация сервисов и возможностей банка для национальных и международных компаний, проведенная в Польше при поддержке Польско-Российской Торгово-промышленной палаты.

Положено начало серии мероприятий, направленных на установление новых деловых контактов с представителями бизнес-сообщества в странах-участницах Банка.

МАРТ

Подтвержден полученный ранее кредитный рейтинг инвестиционного уровня (BBB-) от агентства Fitch.

АПРЕЛЬ

Вступила в силу новая организационная структура. Осуществлен переход от «квотной системы» к системе подбора квалифицированных кадров на основе международного конкурса.



МАЙ

МБЭС организован первый международный бизнес-форум «Европа-СНГ. 4D» при поддержке ВАСЕЕ, Финансово-банковского Совета СНГ и ПАО «ТрансКапиталБанк». Центральной темой мероприятия стали новые механизмы развития и углубления внешне-торговых операций европейских стран с государствами СНГ.

Ассоциация банков Центральной и Восточной Европы (ВАСЕЕ) отметила многолетнее партнерство с МБЭС почетным дипломом ВАСЕЕ Award for International Partnership.



ОКТАБРЬ

Успешно размещен дебютный выпуск облигаций МБЭС в объеме 7 млрд рублей. Размещение состоялось на ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС».

НОЯБРЬ

МБЭС поддержал первый в истории российского фондового рынка выпуск «зеленых» облигаций банка «Центр-инвест». Привлеченные средства предназначены для финансирования и рефинансирования кредитов для реализации энергоэффективных проектов, развития возобновляемых источников энергии и экологически чистого транспорта.

Подписано Соглашение между Правительством Российской Федерации и МБЭС об учреждении Международного фонда технологического развития. Целью фонда является содействие технологическому развитию в странах-участницах Банка, в том числе посредством финансирования проектов по внедрению и развитию передовых технологий.

В столице Вьетнама Ханое состоялся второй бизнес-форум под эгидой МБЭС «Развитие торгового сотрудничества Вьетнама со странами Центральной и Восточной Европы и Евразийского пространства».



СТРАТЕГИЯ МБЭС

В ИСТЕКШЕМ ГОДУ БАНКОМ ДОСТИГНУТЫ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В РЕАЛИЗАЦИИ АКТУАЛИЗИРОВАННОЙ СТРАТЕГИИ МБЭС НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА:

продолжилось активное расширение бизнеса Банка – выполнены плановые объемные показатели по ключевым направлениям деятельности, а также развитие внутренней инфраструктуры: обновление кадровой политики и организационной модели Банка, бизнес-процессов и информационно-технологической инфраструктуры.

	ФАКТ	ПЛАН ¹
CIR	68,3%	95,9%
ROE	2,2%	0,2%
ROA	1,3%	0,1%
CAR	57,2%	Норматив, установленный Советом МБЭС: > 25%
Кредитный портфель ² с учетом резервов, млн евро	307,9	218,7

31.12.2019

¹ В соответствии с Актуализированной Стратегией МБЭС на период до 2020 года.

² Кредитный портфель Банка включает в себя кредиты, выданные банкам под торговое финансирование, синдицированное кредитование банков, кредиты корпоративным клиентам (в том числе синдицированные кредиты), кредитно-инвестиционный портфель ценных бумаг.

В 2019 ГОДУ НАЧАЛАСЬ ПОДГОТОВКА К РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ МБЭС НА НОВЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЕРИОД – 2021-2025 ГГ.

Основной целью является создание полного набора всех необходимых документов и механизмов, необходимых для формирования системы стратегического планирования в соответствии с современными практиками и стандартами, принятыми в бизнес-среде, которая будет содержать четкие КПЭ, цели и ответственности для каждого года стратегического периода.

Планируется внедрить принцип активного управления выполнением стратегических целей, основанный на ежеквартальном анализе выполнения КПЭ, GAP-анализе и выработке соответствующих предложений по корректирующим действиям, а также практику прогнозирования и актуализации КПЭ.

В области финансового моделирования будет введен механизм непрерывной актуализации разработанных моделей (подход roll-forward).

Помимо общей стратегии МБЭС на период 2021-2025 гг. и пятилетней финансовой модели, планируется разработать детализированные функциональные стратегии, которые будут содержать конкретные цели и приоритеты развития Банка в отдельных сферах, а также соответствующие КПЭ: маркетинговая стратегия, а также страновые рыночные стратегии, стратегия управления рисками, стратегия фондирования, стратегия развития информационных технологий и стратегия управления персоналом.

Наряду с этим МБЭС уделяет особое внимание совершенствованию управления процессами. Банк ставит целью создание гибкой системы управления внутренними изменениями. Для реализации этих целей с июня 2019 года Банк приступил к формированию единой бизнес-архитектуры Банка с использованием программного комплекса описания и анализа бизнес-процессов ARIS, что, очевидно, повысит прозрачность, эффективность текущих бизнес-процессов, ускорит работы по автоматизации.

Создание прозрачной и управляемой системы управления бизнес-процессами повысит привлекательность Банка для потенциальных инвесторов и новых стран-членов.





 **ДЕЛОВЫЕ
КОММУНИКАЦИИ**

В 2019 ГОДУ
ПРЕДСТАВИТЕЛИ МБЭС
принимали активное
участие в конференциях,
форумах, заседаниях,
бизнес-миссиях
и встречах по широкому
спектру внешнеторговой
тематики.

Конференция «Развитие торгового обмена между Россией и странами Вышеградской Четверки (V4) в текущих условиях».

МОСКВА

38-я конференция Банковской Ассоциации Центральной и Восточной Европы – ВАСЕЕ.

БУДАПЕШТ

Экономическая Конференция «Россия – Африка» в рамках общего Собрания акционеров Африканского экспортно-импортного банка (Афрэксимбанк).

МОСКВА

Встреча Генерального Секретаря ЮНКТАД г-на Мукиса Китуйи и Председателя Правления МБЭС Дениса Иванова. В переговорах приняли участие представители Министерства экономического развития России, как стороны, принимавшей делегацию ЮНКТАД.

МОСКВА

Петербургский международный экономический форум 2019.

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

Международный экономический форум «Дороги для партнерства», организованный Болгарским банком развития.

СОФИЯ

Визиты делегации МБЭС во главе с Председателем Правления МБЭС Денисом Ивановым в министерства экономики и финансов Болгарии.

СОФИЯ

XXVIII Международный финансовый конгресс.

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

XXI Банковская конференция «Взаимодействие финансового и реального секторов в условиях цифровизации экономики: Россия и международная практика» в рамках Международного банковского форума.

СОЧИ

39-я конференция Банковской Ассоциации Центральной и Восточной Европы – ВАСЕЕ.

БУДАПЕШТ

VI Московский Международный финансово-экономический форум «ЕАЭС и ЕС: поиск новых форматов сотрудничества».

МОСКВА





 ПАРТНЕРСКАЯ
СЕТЬ

- РАЗВИТИЕ ПАРТНЕРСКИХ ОТНОШЕНИЙ С ДРУГИМИ ФИНАНСОВЫМИ
- ИНСТИТУТАМИ И НЕФИНАНСОВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ПОЗВОЛЯЕТ МБЭС
- РАСШИРИТЬ ГЕОГРАФИЮ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, СОЗДАЕТ ПЛАТФОРМУ ДЛЯ
- РЕАЛИЗАЦИИ СОВМЕСТНЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТОВ, СПОСОБСТВУЕТ
- РАЗВИТИЮ ИНТЕГРАЦИОННЫХ СВЯЗЕЙ В СТРАНАХ-УЧАСТНИЦАХ БАНКА.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ ПАРТНЕРСКИЕ СОГЛАШЕНИЯ, ПОДПИСАННЫЕ В 2019 ГОДУ:

Меморандум о взаимопонимании между МБЭС и глобальным холдингом Veolia Environnement, нацеленный на реализацию совместных проектов в сфере энергетики, управления водными ресурсами, переработки отходов в странах-участницах Банка.

Присоединение МБЭС к Меморандуму о партнерстве между национальными и международными институтами развития Балканского региона, Центральной и Восточной Европы. Соглашение направлено на развитие региона Южной Европы, реализацию проектов в таких важнейших инфраструктурных секторах, как энергетика, транспорт, телекоммуникации.

БОЛГАРИЯ

Меморандум о взаимопонимании с Болгарским банком развития, направленный на расширение двустороннего сотрудничества.

МОНГОЛИЯ

Новое соглашение о сотрудничестве в сфере торгового финансирования с Golomt Bank предусматривает партнерство в сфере экспортного и торгового финансирования, поддержку малых и средних предприятий, развитие двух- и многосторонних сделок между компаниями из стран-участниц МБЭС.

Меморандум о взаимопонимании с DBM Leasing, дочерней компанией Монгольского банка развития. МБЭС намерен предоставлять финансирование для реализации инвестиционных проектов в Монголии при поддержке DBM Leasing.



РОССИЯ

Меморандум о взаимопонимании между МБЭС и Центром Финансово-Кредитной Поддержки (АНО «ИК ЦФКП»), направленный на поддержку проектов в странах-участницах Банка, в том числе с использованием государственных программ поддержки предпринимательства.

Соглашение с Государственной транспортной лизинговой компанией, предусматривающее сотрудничество в организации лизинговых операций в интересах контрагентов, зарегистрированных на территории стран-участниц банка, а также на территории третьих стран, для поддержки экономик стран-членов МБЭС.

Меморандум о сотрудничестве с Торгово-промышленной палатой Российской Федерации (ТПП РФ). Цель – содействие торговле и производственной кооперации между экономическими субъектами стран-участниц МБЭС.

Меморандум о сотрудничестве с общероссийской организацией «Деловая Россия», предполагающий содействие торговле и производственной кооперации между экономическими субъектами стран-участниц МБЭС, развитию приоритетных отраслей экономики, созданию и внедрению инноваций. Акцент в совместной работе будет сделан на развитие транспортной инфраструктуры, энергетики, сельского хозяйства, здравоохранения, а также на проекты, связанные с возобновляемой «зеленой» энергией.

Соглашение о сотрудничестве с ВЭБ.РФ укрепляет взаимодействие в сфере экспортного и торгового финансирования, а также в области инвестиционных проектов, реализуемых как на территории России, так и в странах-участницах МБЭС.

ВЬЕТНАМ

Трехсторонний меморандум о взаимопонимании между Vietinbank, компанией Hatesco и МБЭС о потенциальном финансировании строительства логистического центра Hatesco в Сай Донге.

Меморандум о сотрудничестве с Vietnam Bank for Agriculture and Rural Development, направленный на поиск новых перспективных сфер сотрудничества и реализацию совместных проектов.



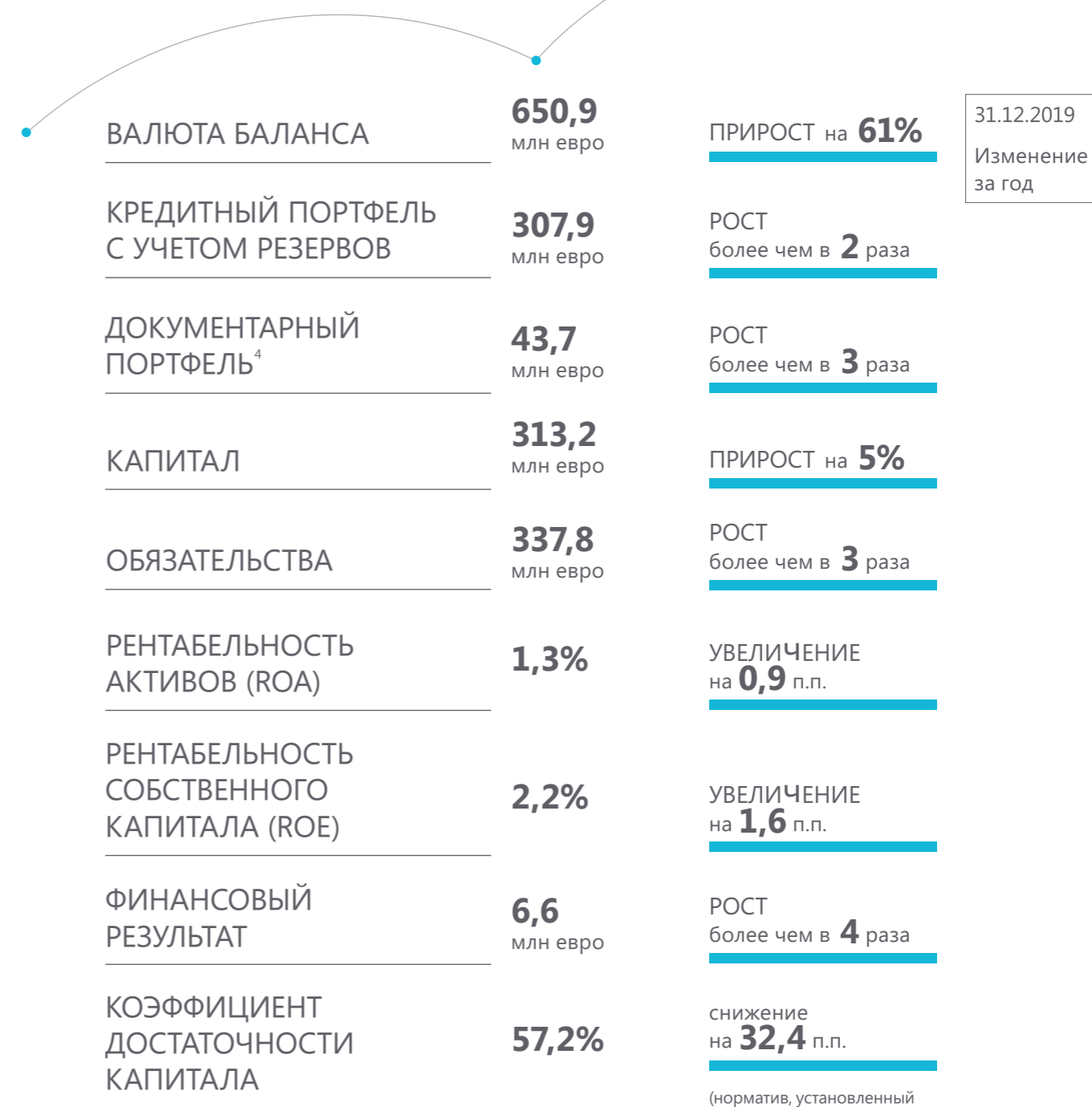
ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2019 ГОДА

ПРИБЫЛЬ, ПОЛУЧЕННАЯ В 2019 ГОДУ, ДОСТИГЛА **6,6** млн евро, БОЛЕЕ ЧЕМ В **4** РАЗА ПРЕВЫСИВ АНАЛОГИЧНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ 2018 ГОДА.

- ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ НАРАЩИВАНИЕ ОБЪЕМОВ БИЗНЕСА ОБУСЛОВИЛО
- ПОТРЕБНОСТЬ БАНКА В ДОПОЛНИТЕЛЬНОМ ФОНДИРОВАНИИ,
- В СВЯЗИ С ЧЕМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ВОЗРОСЛИ БОЛЕЕ ЧЕМ В **3** РАЗА
- ДО **337,8** МЛН ЕВРО. РАЗМЕР КАПИТАЛА ПО ИТОГАМ ГОДА
- СОСТАВИЛ **313,2** МЛН ЕВРО.

АКТИВЫ БАНКА В 2019 ГОДУ УВЕЛИЧИЛИСЬ НА **61%** ДО **650,9** млн евро.

Ключевым драйвером роста являлось увеличение кредитного портфеля Банка³.



31.12.2019
Изменение за год

³ Кредитный портфель Банка включает в себя кредиты, выданные банкам под торговое финансирование, синдицированное кредитование банков, кредиты корпоративным клиентам (в том числе синдицированные кредиты), кредитно-инвестиционный портфель ценных бумаг.

⁴ Документарный портфель включает аккредитивные и гарантийные операции, сделки межбанковского рабурсирования.



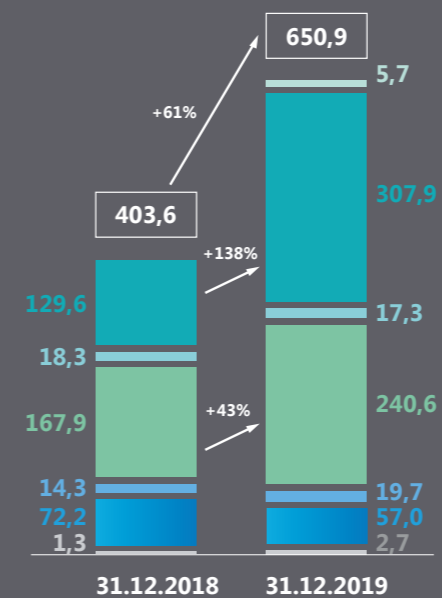
**АКТИВНЫЕ
ОПЕРАЦИИ**

КЛЮЧЕВЫМ ДРАЙВЕРОМ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ ЯВЛЯЛОСЬ НАРАЩИВАНИЕ ОБЪЕМОВ КРЕДИТОВАНИЯ.

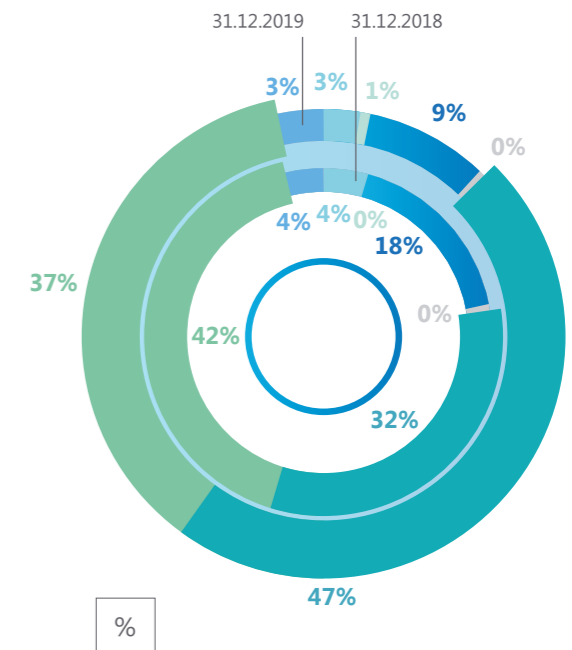
- КАК РЕЗУЛЬТАТ, ДОЛЯ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ
- В СТРУКТУРЕ АКТИВОВ БАНКА УВЕЛИЧИЛАСЬ
- С 32% ДО 47%, ПРИ ОДНОВРЕМЕННОМ СНИЖЕНИИ
- ДОЛИ ПОРТФЕЛЯ ЦЕННЫХ БУМАГ⁵ (НА 5 П.П. ДО 37%),
- В ТОМ ЧИСЛЕ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НЕОБХОДИ-
- МОГО ОБЪЕМА ЛИКВИДНОСТИ ДЛЯ НАРАЩИВАНИЯ
- КРЕДИТНЫХ ОПЕРАЦИЙ БАНКА.

⁵ Здесь и далее в Портфеле ценных бумаг не учитывается объем ценных бумаг, относимых к кредитно-инвестиционному портфелю МБЭС, понятие которого приведено в разделе «Кредитная деятельность».

СТРУКТУРА АКТИВОВ



млн евро



- производные финансовые активы
- кредитный профель
- денежные средства и их эквиваленты
- портфель ценных бумаг
- срочные депозиты, размещенные в банках
- основные средства, нематериальные активы и активы в форме права пользования
- прочие активы



 **КРЕДИТНАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

- КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ПО
- ИТОГАМ 2019 ГОДА ПОЛНОСТЬЮ
- СООТВЕТСТВУЕТ БИЗНЕС-ПРОФИЛЮ
- БАНКА И ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ:

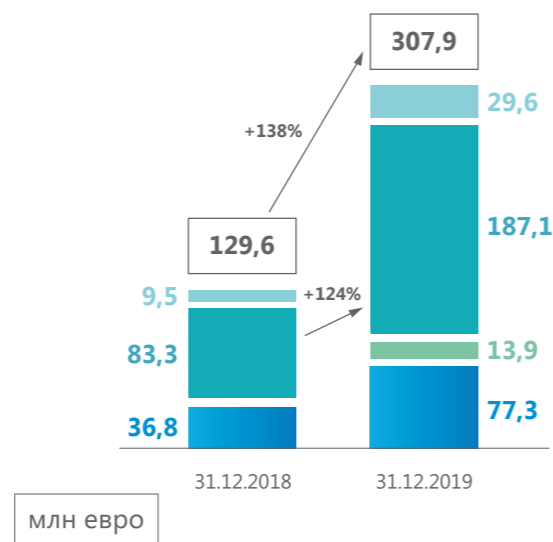
целевые торговые кредиты банкам (trade related loans),

синдицированные кредиты на цели поддержки экономик и внешней торговли стран-членов МБЭС,

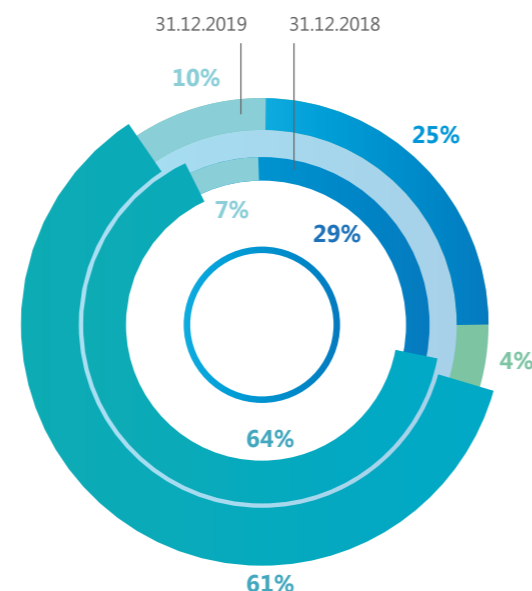
кредиты корпоративным клиентам,

кредитно-инвестиционный портфель ценных бумаг. К этой категории относятся долговые ценные бумаги компаний из стран-членов Банка, приобретенные при первичном размещении с целью участия в финансировании социально значимых инфраструктурных проектов на территории стран-членов Банка, а также содействия развитию малого и среднего бизнеса.

СТРУКТУРА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ



млн евро



%

- кредитно-инвестиционный портфель ценных бумаг
- кредиты корпоративным клиентам
- синдицированное кредитование банков
- кредиты, выданные банкам под торговое финансирование

ПО ИТОГАМ 2019 ГОДА КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ УВЕЛИЧИЛСЯ БОЛЕЕ ЧЕМ В 2 РАЗА С 129,6 млн евро ДО 307,9 млн евро

- ГЛАВНЫМ ОБРАЗОМ, ЗА СЧЕТ РОСТА КРЕДИТОВАНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ. ПРИ ЭТОМ, НАРАЩИВАЯ ОБЪЕМ ПОРТФЕЛЯ, БАНК УДЕЛЯЕТ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ ПОДДЕРЖАНИЮ И УЛУЧШЕНИЮ ЕГО КАЧЕСТВА.

В отчетном периоде МБЭС активно участвовал в синдицированных кредитах банкам (на 31.12.2019 объем участия составил 13,9 млн евро).

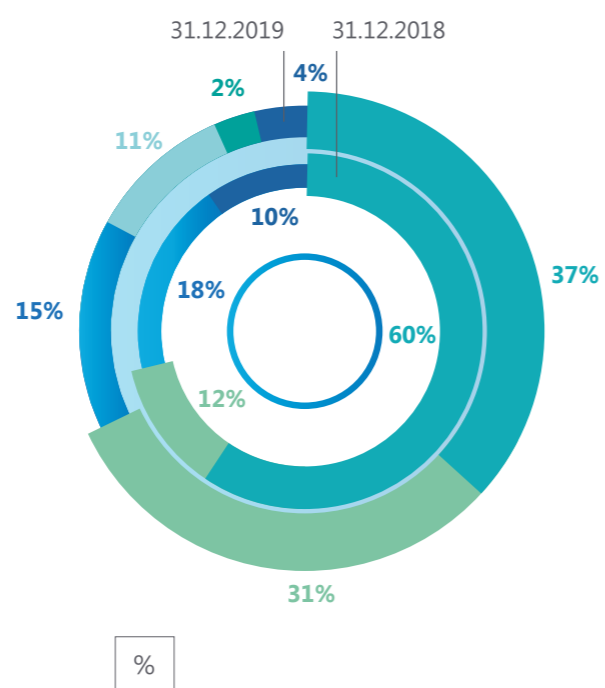
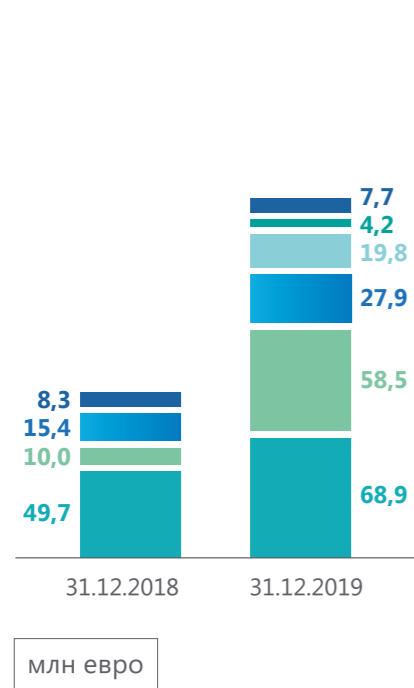
Более чем в 2 раза увеличился объем кредитов, выданных банкам в рамках операций торгового финансирования (до 77,3 млн евро), и кредитов корпоративным клиентам (до 187,1 млн евро).

Кредитно-инвестиционный портфель ценных бумаг достиг 29,6 млн евро, увеличившись в 3 раза по сравнению с началом года.

НАИБОЛЬШИЙ УДЕЛЬНЫЙ ВЕС В ПОРТФЕЛЕ БАНКА ИМЕЮТ КРЕДИТЫ КОРПОРАТИВНЫМ КЛИЕНТАМ (61%)

при этом их географическая диверсификация улучшилась: среди заемщиков представлены компании 4 из 8 стран-участниц Банка, а также заемщики из третьих стран, кредитование которых осуществляется в рамках проектов с контрагентами из стран-участниц МБЭС. Это способствует расширению экспортно-импортных операций компаний из стран-участниц Банка, их выходу на новые рынки.

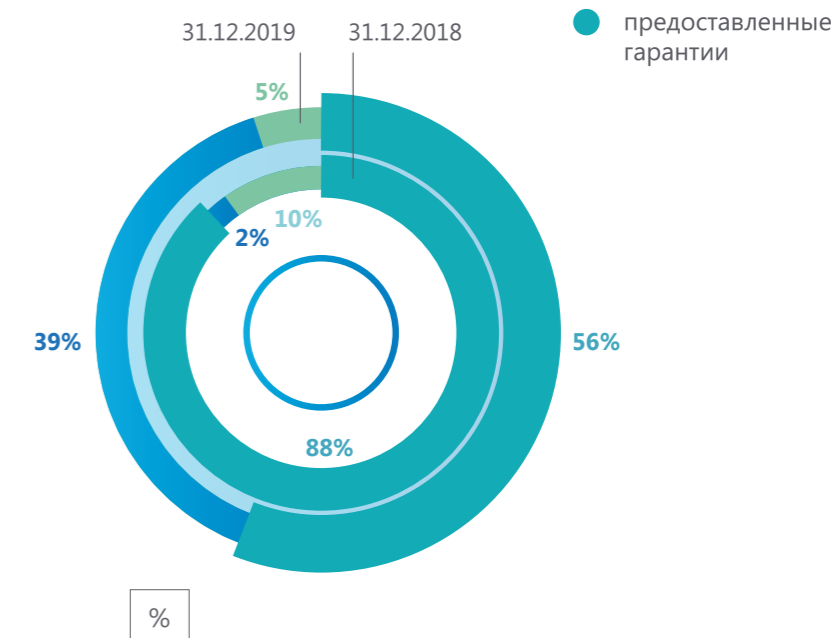
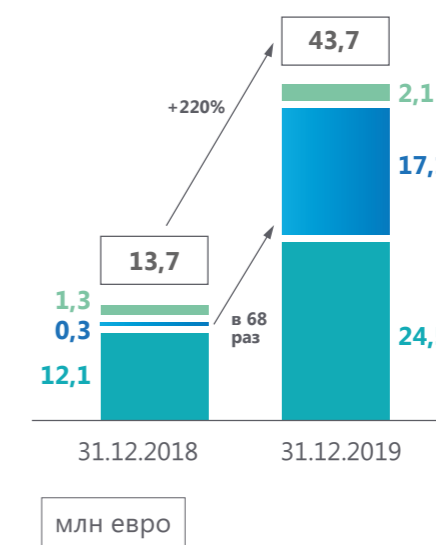
СТРАНОВАЯ СТРУКТУРА КРЕДИТОВ КОРПОРАТИВНЫМ КЛИЕНТАМ

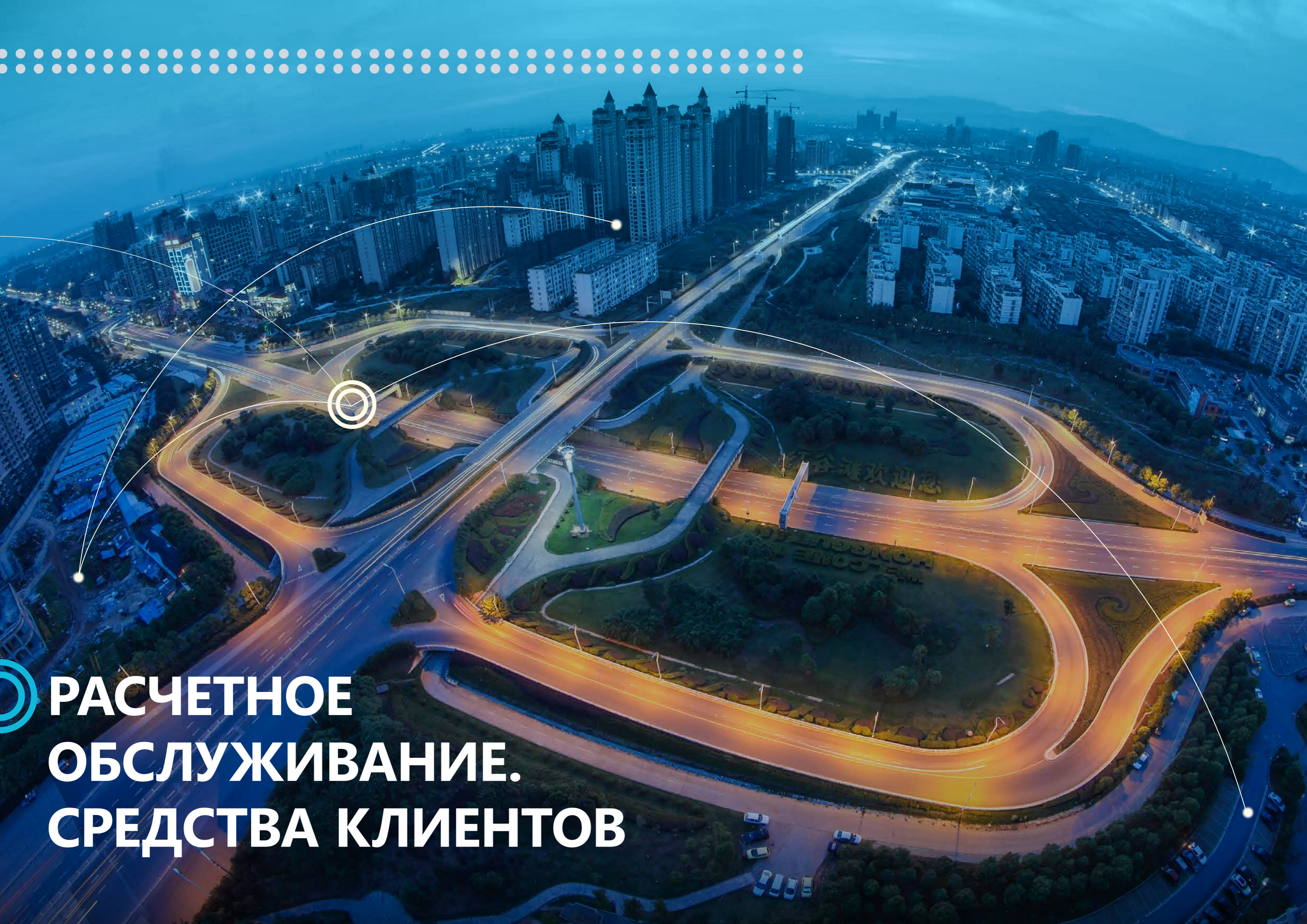


- Россия
- Болгария
- Румыния
- Венгрия
- Польша
- прочие страны

В отчетном периоде МБЭС увеличил документарный портфель более чем в 3 раза до 43,7 млн евро, прежде всего, за счет наращивания объема выпущенных рамбурсных обязательств и выданных гарантий.

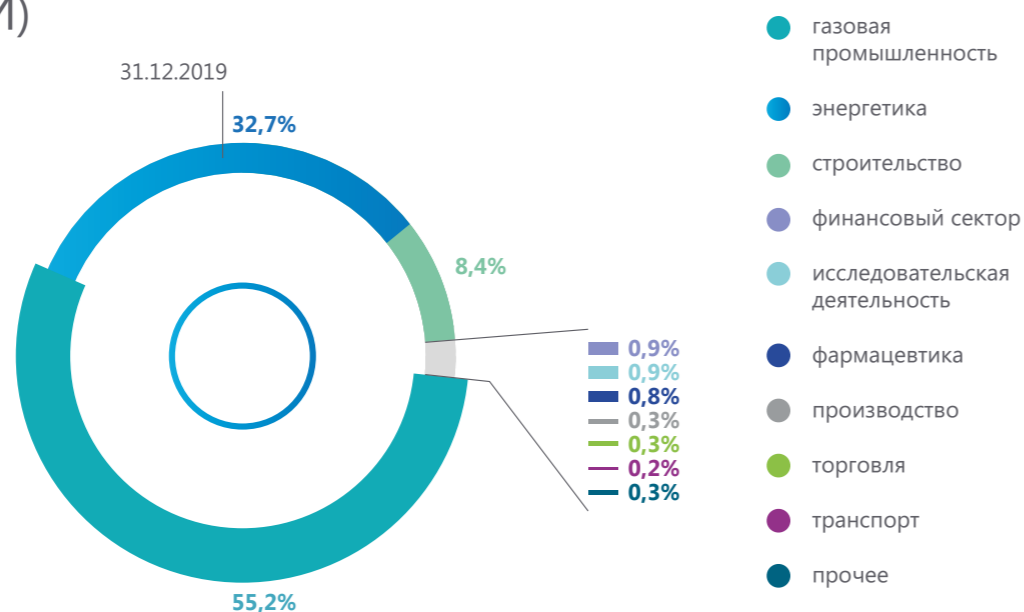
ДОКУМЕНТАРНЫЙ ПОРТФЕЛЬ





**РАСЧЕТНОЕ
ОБСЛУЖИВАНИЕ.
СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ**

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ
СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ
(ОРГАНИЗАЦИЙ)
ПО ОТРАСЛЯМ
ЭКОНОМИКИ

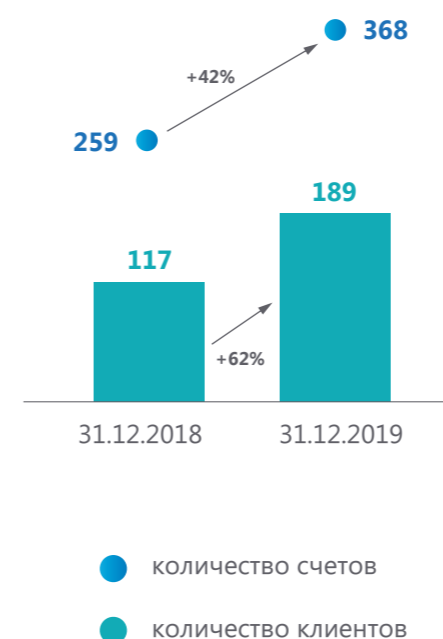


ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ РАСЧЕТНО-КАССОВОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМ, НЕ ЯВЛЯЮЩИМСЯ БАНКОВСКИМИ – УНИКАЛЬНАЯ СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ МБЭС, ВЫДЕЛЯЮЩАЯ ЕГО СРЕДИ ДРУГИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ БАНКОВ РАЗВИТИЯ.

- РАСШИРЕНА СТРАНОВАЯ СТРУКТУРА:
- НА РАСЧЕТНОМ ОБСЛУЖИВАНИИ
- В БАНКЕ НАХОДЯТСЯ КОМПАНИИ
- 7 ИЗ 8 СТРАН-ЧЛЕНОВ МБЭС.

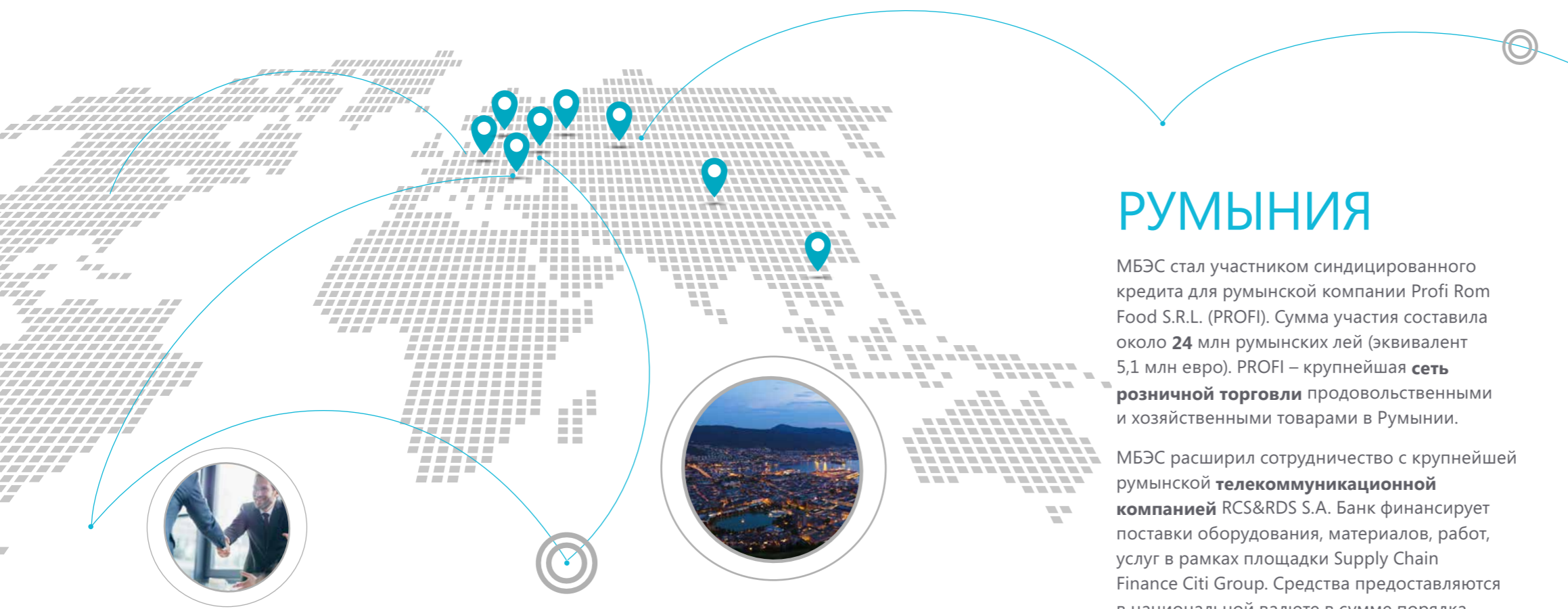
КОЛИЧЕСТВО
КЛИЕНТОВ И СЧЕТОВ
УВЕЛИЧИЛОСЬ
В ТЕЧЕНИЕ 2019
ГОДА НА 62% И 42%
СООТВЕТСТВЕННО.

КОЛИЧЕСТВО
КЛИЕНТОВ-
НЕБАНКОВСКИХ
ОРГАНИЗАЦИЙ





 **КЛЮЧЕВЫЕ
ПРОЕКТЫ 2019 ГОДА**



БОЛГАРИЯ

Синдицированный (клубный) кредит болгарской компании «Булгартрансгаз» ЕАД в сумме **50** млн евро на финансирование расходов по проекту «**Балканский поток**», который имеет важное стратегическое значение для восточноевропейских стран-членов Банка: Болгарии, Румынии, Словакии.

ВЬЕТНАМ

Предоставлено финансирование в сумме **13,5** млн долл. США (эквивалент 12 млн евро) по аккредитивам (UPAS) вьетнамскому банку Saigon-Hanoi Commercial Joint Stock Bank (SHB). Средства направлены на поддержку импорта **сельскохозяйственной продукции** во Вьетнам.

МОНГОЛИЯ

МБЭС впервые выступил рамбурсирующим банком по аккредитиву Golomt Bank. Сделки в размере **1,4** млн евро (эквивалент) направлены на закупку **автомобильных комплектующих** из Японии и продовольственной продукции из Польши.

РОССИЯ

Предоставление кредита в общем размере **600** млн руб. (эквивалент 8,4 млн евро) на финансирование крупного инвестиционного проекта в транспортной отрасли – реконструкции аэровокзального комплекса **международного аэропорта «Уфа»**.

Гарантия возврата авансового платежа по поручению ООО «Метпромстрой» на сумму **11,7** млн. евро (эквивалент) до 9 мес. для исполнения договора подряда по модернизации одного из крупнейших **металлургических предприятий** России.

Банк также осуществил первые сделки по финансированию международного факторинга: МБЭС предоставил финансирование банку «Национальная факторинговая компания» для реализации операций **экспортного факторинга** по контрактам на поставку российской металлургической продукции в Польшу и Литву.

РУМЫНИЯ

МБЭС стал участником синдицированного кредита для румынской компании Profi Rom Food S.R.L. (PROFI). Сумма участия составила около **24** млн румынских лей (эквивалент 5,1 млн евро). PROFИ – крупнейшая **сеть розничной торговли** продовольственными и хозяйственными товарами в Румынии.

МБЭС расширил сотрудничество с крупнейшей румынской **телекоммуникационной компанией** RCS&RDS S.A. Банк финансирует поставки оборудования, материалов, работ, услуг в рамках площадки Supply Chain Finance Citi Group. Средства предоставляются в национальной валюте в сумме порядка **7,4** млн евро (эквивалент).

ПОЛЬША

Реализованы первые выдачи средств по прямому кредитованию польского корпоративного клиента Laude Smart Intermodal S.A. в целях поддержки инновационного и экологичного развития европейской **транспортной инфраструктуры** на сумму **4,2** млн евро. Общая сумма лимита, одобренного в пользу Laude Smart Intermodal S.A., составила **15,2** млн евро.

Первая документарная сделка по поручению польского корпоративного клиента – МБЭС поддерживает передовые научные разработки, участвуя в реализации уникального **международного научного проекта** в Объединенном институте ядерных исследований в Дубне (Россия) – NICA (Nucleon based Ion Collider Facility). МБЭС выдал гарантию возврата авансового платежа на сумму **1,6** млн евро для реализации контракта на поставку уникального оборудования польской компанией Frako Term.

ДРУГИЕ СТРАНЫ

Предоставлен кредит в размере **20** млн евро на финансирование/рефинансирование инвестиционных затрат крупной венгерской фармацевтической группы Alvogen, оперирующей на рынках **Румынии, Польши, Болгарии, России**.

Финансирование в рамках синдицированного кредита для АКБ «Агробанк» (Узбекистан) торговых контрактов между **Узбекистаном, Польшей, Румынией, Словакией и Чехией**. Сумма участия МБЭС составила **5** млн евро.

В рамках синдицированного кредита для ОАО «Белагропромбанк» осуществлено финансирование торговых контрактов между **Республикой Беларусь, Польшей, Словакией и Чехией**. Общая сумма участия МБЭС в синдикате составила **9** млн евро.

В 2019 году реализована одобренная Советом Банка сделка с Банком развития **Республики Беларусь** на сумму **15** млн. евро сроком до 3 лет для поддержки поставок продукции несырьевого экспорта (поставка продукции деревообработки) **в Польшу**.

МБЭС выпустил рамбурсные обязательства по аккредитивам белорусского ОАО «АСБ Беларусбанк» на общую сумму **15,4** млн евро. Исполняющим и подтверждающим банком по аккредитивам выступает немецкий Commerzbank AG. Аккредитивы обеспечивают поставки, последующий монтаж и сервисное обслуживание польским экспортером промышленного оборудования для белорусских предприятий пищевой промышленности.

Первые сделки с участием банка из **Армении** (общий объем **4,1** млн евро): новый партнер – ЗАО «Ардшинбанк» – входит в тройку ведущих национальных финансовых институтов Армении. МБЭС предоставил ЗАО «Ардшинбанк» предэкспортное финансирование для кредитования экспорта плодовоовощной продукции **в Россию**, а также финансирование по внешнеторговому контракту поставок в Армению потребительских товаров из России.



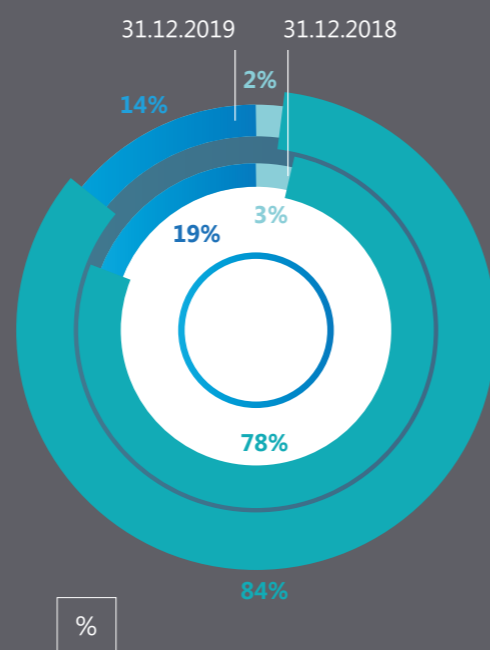
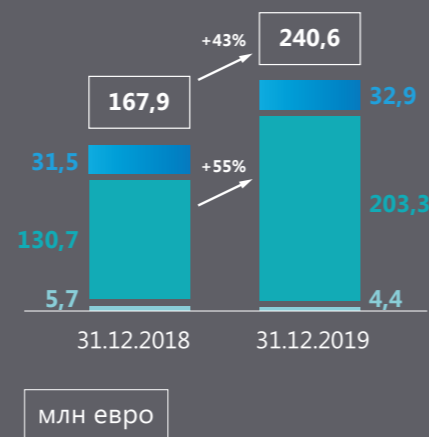
**ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
НА ФИНАНСОВЫХ
РЫНКАХ**

МБЭС – ЗАМЕТНЫЙ ИНВЕСТОР НА РЫНКАХ ЕВРООБЛИГАЦИЙ СТРАН-УЧАСТНИЦ БАНКА

Портфель облигаций управляется в разрезе нескольких моделей и включает как непосредственно казначейские активы, так и активы развития. Активы развития представлены облигациями эмитентов из Чехии, Болгарии, Польши, Румынии, России. Казначейская часть портфеля включает активы как буфера, так и стратегического резерва ликвидности.

В 2019 году МБЭС принял участие в 45 первичных размещениях облигаций, в том числе, реализуя задачи по поддержке сегмента МСП, Банк выступил соорганизатором и инвестором в сделке по секьюритизации кредитного портфеля МСП Банка, а также в качестве андеррайтера облигационного выпуска BT Leasing (Румыния). Инвестировал средства в облигации банка «Центр-инвест», МБЭС поддержал первый в истории российского фондового рынка выпуск «экологических» облигаций.

СТРУКТУРА ПОРТФЕЛЯ ЦЕННЫХ БУМАГ



● AFS ● HTM ● Trade

AFS – ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

HTM – ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости за исключением кредитно-инвестиционного портфеля ценных бумаг.

Trade – ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

ПОРТФЕЛЬ ЦЕННЫХ БУМАГ⁶ БАНКА УВЕЛИЧИЛСЯ ЗА ГОД НА 43% И СОСТАВИЛ 240,6 млн евро

По состоянию на конец 2019 года 69% ценных бумаг в портфеле Банка имели кредитный рейтинг Fitch Ratings инвестиционного уровня.

На валютно-денежных рынках Банк проводит операции межбанковского кредитования, сделки РЕПО, конверсионные операции спот и форвард, валютные, процентно-валютные и кросс-валютные свопы с широким кругом партнеров. В 2019 году появились новые контрагенты на межбанковском рынке Болгарии, Румынии, Беларуси, России.

Объем операций по размещению средств в срочные депозиты в кредитных организациях увеличился на 38% и по итогам 2019 года составил 19,7 млн евро, из которых 80% размещено в банках стран-членов МБЭС.

Банк проводит конверсионные операции по заявкам клиентов, обеспечивая потребности в расчетах в основных мировых валютах и валютах стран-членов МБЭС. Сеть корреспондентских счетов Банка включает Центральные банки Германии и России (для проведения расчетов в евро и российских рублях), а также крупнейшие коммерческие банки в странах-участницах.

⁶ Здесь и далее в Портфеле ценных бумаг не учитывается объем ценных бумаг, относимых к кредитно-инвестиционному портфелю МБЭС, понятие которого приведено в разделе «Кредитная деятельность».



 **РЕСУРСНАЯ
БАЗА**

КАПИТАЛ

- БАНК ПОДДЕРЖИВАЕТ ОБЪЕМ ПРИВЛЕЧЕННЫХ СРЕДСТВ В СТРОГОМ СООТВЕТСТВИИ С ДИНАМИКОЙ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА, ОБРАЩАЯ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ НА УСТОЙЧИВОСТЬ ИСТОЧНИКОВ ФОНДИРОВАНИЯ И АДЕКВАТНОСТЬ ИХ ДЮРАЦИИ СРОЧНОСТИ АКТИВНЫХ ОПЕРАЦИЙ.

СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА (КАПИТАЛ) СОСТАВЛЯЮТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ОБЪЕМ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ МБЭС (48%)

Рост капитала в 2019 году на 5% до **313,2** млн евро обеспечен, главным образом, за счет прибыли отчетного периода (**6,6** млн евро) и увеличения фонда переоценки ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (+7,3 млн евро).

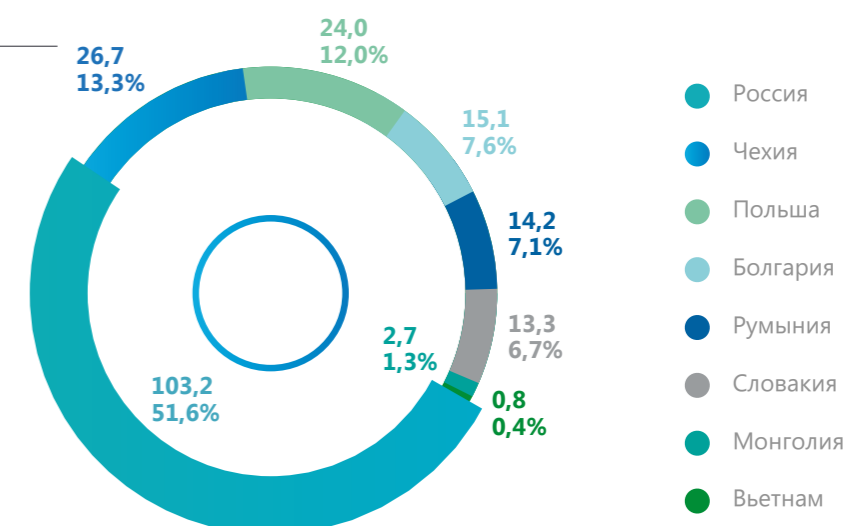
ЗНАЧИТЕЛЬНУЮ ДОЛЮ (64%) СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ БАНКА СОСТАВЛЯЕТ УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ (**200** МЛН ЕВРО).

	31.12.2018			31.12.2019		
	FITCH	S&P	MOODY'S	FITCH	S&P	MOODY'S
ЧЕХИЯ	AA-	AA-	A1	AA-	AA-	▲Aa3
СЛОВАКИЯ	A+	A+	A2	A+	A+	A2
ПОЛЬША	A-	A-	A2	A-	A-	A2
БОЛГАРИЯ	BBB	BBB-	Baa2	BBB	▲BBB	Baa2
РОССИЯ	BBB-	BBB-	Ba1	▲BBB	BBB-	▲Baa3
РУМЫНИЯ	BBB-	BBB-	Baa3	BBB-	BBB-	Baa3
ВЬЕТНАМ	BB	BB-	Ba3	BB	▲BB	Ba3
МОНГОЛИЯ	B	B	B3	B	B	B3
Средневзвешенный рейтинг стран-членов	BBB+	BBB+	Baa2	BBB+	BBB+	▲Baa1

▲ В 2019 году суверенные рейтинги 4 из 8 стран-членов МБЭС повышены, средневзвешенный рейтинг (Moody's) увеличился с Baa2 до Baa1, что в том числе способствовало укреплению уровня надежности Банка и повышению доверия со стороны международных кредитных институтов.

СТРУКТУРА ОПЛАЧЕННОГО КАПИТАЛА МБЭС

млн евро
на 31.12.2019



ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА

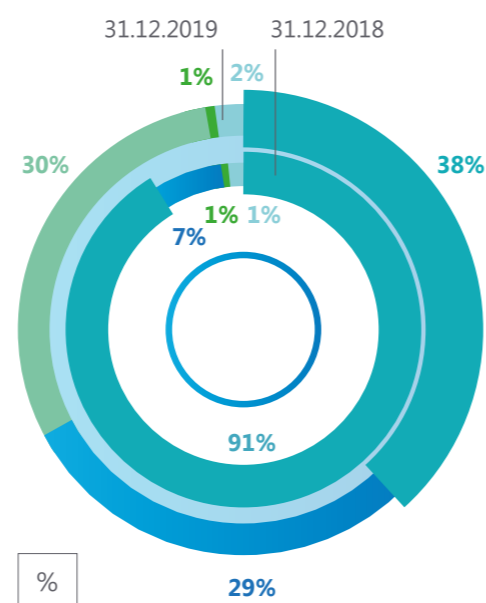
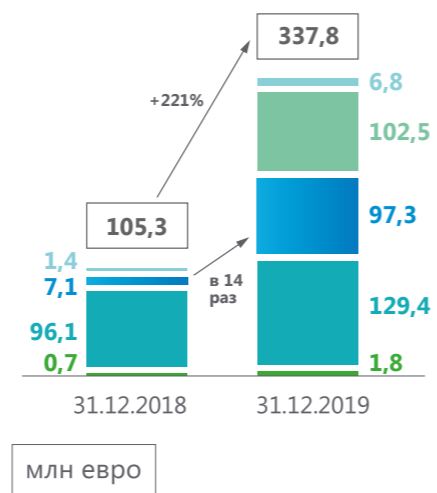
В СВЯЗИ С ДИНАМИЧНЫМ РАСШИРЕНИЕМ БИЗНЕСА

**ЗНАЧИТЕЛЬНО
УВЕЛИЧИЛСЯ
ОБЪЕМ
ОБЯЗАТЕЛЬСТВ
БАНКА –
С 105,3 млн евро
ДО 337,8 млн евро**

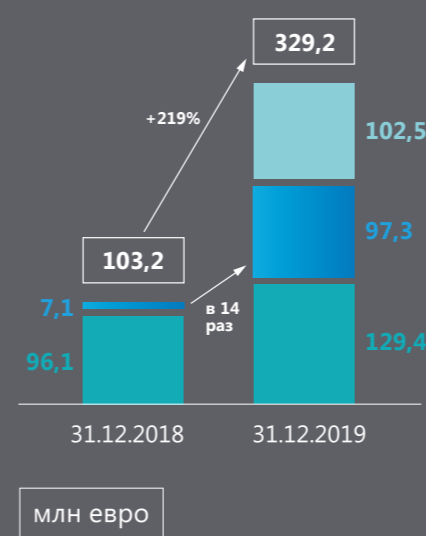
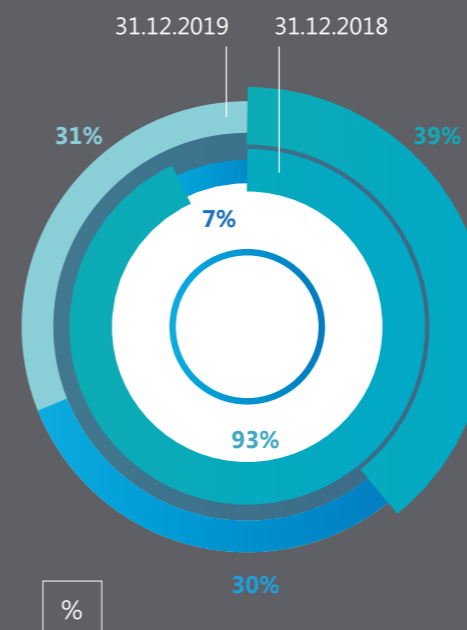
ПРЕЖДЕ ВСЕГО, ЗА СЧЕТ РОСТА СТОИМОСТНОГО
ФОНДИРОВАНИЯ.

- производные финансовые обязательства
- выпущенные долговые ценные бумаги
- средства клиентов
- средства кредитных организаций
- прочие обязательства

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА БАНКА



СТРУКТУРА ЗАЕМНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

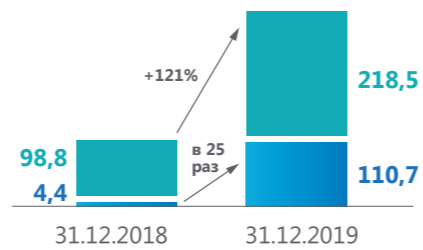


- выпущенные долговые ценные бумаги
- средства клиентов
- средства кредитных организаций

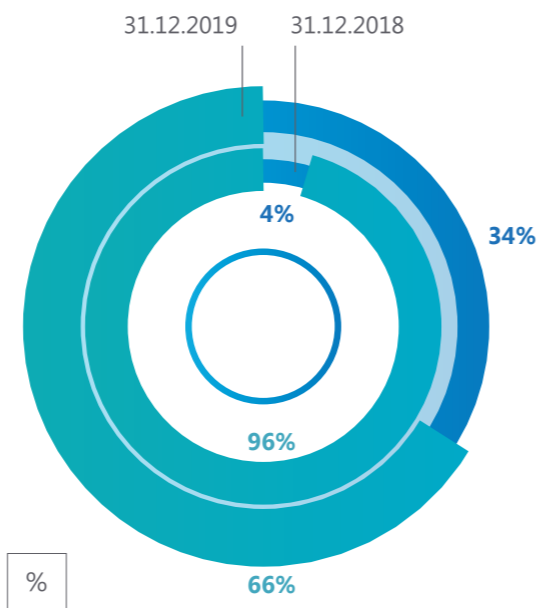
Объем заемного финансирования увеличился более чем втрое, составив **329,2** млн евро, главным образом, за счет привлечения клиентских средств и выпуска долговых ценных бумаг: МБЭС разместил дебютный выпуск биржевых облигаций на ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» объемом 7 млрд руб. (98 266 тыс. евро) с десятилетним сроком обращения и офертой через 3 года.

В 2019 году структура источников заемного фондирования существенно изменилась, выросла ее диверсификация: доля средств кредитных организаций снизилась с 93% до 39%, при этом доля привлеченных средств клиентов возросла на 23 п.п. до 30%.

СТРУКТУРА ЗАЕМНОГО ФИНАСИРОВАНИЯ ПО СРОЧНОСТИ



млн евро



%

- краткосрочное привлечение
- долгосрочное привлечение

Наряду с этим оптимизирована структура заемного финансирования по срочности: доля долгосрочного фондирования (свыше 1 года) увеличилась с 4% до 34% за счет долгосрочного привлечения от кредитных организаций (Банк привлек двусторонний кредит от Raiffeisen Bank International AG в размере **10** млн евро на 2 года) и облигационного выпуска.

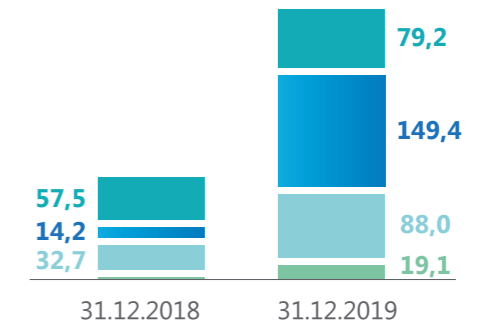
Увеличение доли долгосрочного привлечения в общем объеме заемного финансирования оказало позитивное влияние на NSFR (увеличение с 120% до 124% в отчетном периоде).



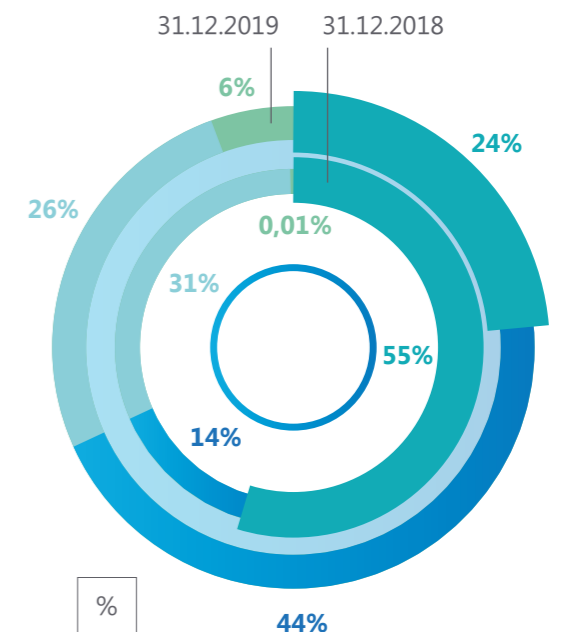
Валютная структура финансовых обязательств Банка изменилась в соответствии с валютной структурой финансовых активов. Произошел переход от преобладания доллара США к более диверсифицированной структуре: наибольший удельный вес (44%) имеет российский рубль (главным образом, за счет осуществления рублевого выпуска ценных бумаг), на доллар США и евро приходится соответственно 24% и 26%.

- для ЦЕЛЕЙ ФОНДИРОВАНИЯ
- ИСПОЛЬЗУЮТСЯ СДЕЛКИ ВАЛЮТНЫХ
- И ВАЛЮТНО-ПРОЦЕНТНЫХ СВОПОВ,
- ХЕДЖИРУЮЩИХ ВАЛЮТНЫЙ И
- ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК. ВЫБОР МЕЖДУ
- ИНСТРУМЕНТАМИ ПРОИЗВОДИТСЯ
- С УЧЕТОМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
- ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ СОСТОЯНИЯ
- ВАЛЮТНО-ДЕНЕЖНОЙ ПОЗИЦИИ.

ВАЛЮТНАЯ СТРУКТУРА ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ⁷



млн евро



%

- доллар США
- рубль РФ
- евро
- прочие

⁷ За исключением производных финансовых инструментов.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Политика Банка в области управления рисками базируется на принципе разумной консервативности, под которым подразумевается отказ от сделок с очень высоким или неопределенным уровнем риска, вне зависимости от степени их доходности.

Банк осуществляет управление рисками в ходе постоянного процесса идентификации, оценки, мониторинга и контроля, в том числе посредством установления лимитов риска и других мер внутреннего контроля.



ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ
РИСКАМИ ИМЕЕТ
ВАЖНОЕ ЗНАЧЕНИЕ
ДЛЯ ПОДДЕРЖАНИЯ
СТАБИЛЬНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

- В ЦЕЛЯХ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ
- УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В СООТВЕТСТВИИ
- С ЛУЧШИМИ МИРОВЫМИ ПРАКТИКАМИ
- В ПРОШЕДШЕМ ГОДУ:

Советом МБЭС утверждены обновленная Политика управления рисками и Стратегия управления рисками;

Разработаны и утверждены показатели риск-аппетита и установлены контрольные значения на 2020 год;

Внесены изменения в порядок подготовки заключений по оценке контрагентов Банка, направленные на оптимизацию процессов и углубление анализа;

Завершена разработка внутренних моделей оценки кредитоспособности банков-контрагентов и корпоративных клиентов. Модели проходили тестирование и независимую валидацию в течение года;

Проведена комплексная актуализация системы лимитов, изменены подходы к расчету и контролю использования лимитов.



КОМПЛАЕНС-КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

АУДИТ

Система внутреннего аудита направлена на снижение вероятности наступления событий, негативно влияющих на эффективное управление финансовыми ресурсами Банка, обеспечение сохранности активов и поддержание рисков на уровне, не угрожающем интересам стран-участниц и клиентов.



КОМПЛАЕНС-КОНТРОЛЬ

В рамках процесса внутренней трансформации и развития инфраструктуры МБЭС анализ комплаенс-рисков выведен на качественно новый уровень.

Завершено формирование первой линии комплаенс-защиты.

На постоянной основе осуществляется проверка заемщиков, потенциальных клиентов, в том числе по операциям торгового финансирования, подрядчиков и арендаторов.



IT-РЕШЕНИЯ

В 2019 ГОДУ ПРОДОЛЖИЛСЯ ПРОЦЕСС ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ:

велась активная работа по внедрению первой очереди новой АБС: проведено обучение IT-специалистов по настройке и администрированию АБС, закуплено и внедрено программно-аппаратное решение для доступа к АБС, проведено тестирование использования новой системы;

проведены мероприятия по обеспечению надежности работы информационных систем Банка;

проводилась работа по созданию нового интернет-сайта МБЭС (проведен тендер, подписан контракт с подрядчиком). Завершение проекта предполагается в 2020 г.;

началась подготовка к внедрению системы управления взаимоотношениями с клиентами (CRM), а также новой версии системы электронного документооборота (СЭД). Реализация проектов запланирована на 2020 г.;

определен поставщик оборудования и исполнитель по реализации проекта модернизации сетевой инфраструктуры Банка.



УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

В 2019 ГОДУ БЫЛИ УТВЕРЖДЕНЫ КЛЮЧЕВЫЕ
КАДРОВЫЕ НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ БАНКА:

Кадровая политика,

Правила об условиях труда сотрудников
МБЭС,

Положение о социальных гарантиях
сотрудников МБЭС,

Положение о подборе персонала МБЭС.



- С 1 АПРЕЛЯ 2019 ГОДА ВСТУПИЛА В СИЛУ УТВЕРЖДЕННАЯ
- СОВЕТОМ МБЭС НОВАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА,
- СООТВЕТСТВУЮЩАЯ ПОСТАВЛЕННЫМ ПЕРЕД БАНКОМ
- СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМИ РАЗВИТИЯ.

В ПРОШЕДШЕМ ГОДУ НАЧАЛИ РЕАЛИЗОВЫВАТЬСЯ ПРИНЦИПЫ ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА НА ОСНОВЕ МЕЖДУНАРОДНОГО КОНКУРСА.

БАНК АКТИВНО ПРОВОДИТ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ НАВЫКОВ СОТРУДНИКОВ:

организовано 13 программ повышения
квалификации;

введена корпоративная система обучения
английскому языку.



КОНТАКТЫ



МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

ПОЧТОВЫЙ АДРЕС:

ул. Маши Порываевой, 11
Москва, Россия, ГСП-6, 107996

ТЕЛЕФОНЫ:

Управление по работе с клиентами:
+7 (495) 604-72-32

Управление казначейских операций:
+7 (495) 604-76-70

Управление по работе с финансовыми институтами
и на рынках капитала:
+7 (495) 604-71-33

Отдел маркетинговой поддержки:
+7 (495) 604-72-84

Отдел рыночных стратегий и внешних связей:
+7 (495) 604-76-68

СВИФТ:

IBECRUMM

ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:

info@ibec.int

WEB:

www.ibec.int