



МБЭС

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК
ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА



**ГODOVOЙ ОТЧЕТ
2018**





СОДЕРЖАНИЕ



1. О Банке	3
2. Обращение Председателя Правления МБЭС	4
3. Органы управления МБЭС	5
4. Ключевые события 2018 года	7
5. Основные финансовые итоги деятельности 2018 года	8
6. Активные операции	9
6.1. Кредитная деятельность	11
6.2. Ключевые проекты 2018 года	14
6.3. Деятельность на финансовых рынках	17
7. Ресурсная база	20
7.1. Капитал	21
7.2. Привлеченные средства	22
8. Расчетное обслуживание	23
9. Партнерская сеть и участие в мероприятиях делового сообщества	25
10. Актуализированная Стратегия МБЭС на период до 2020 года	27
11. Управление рисками	29
12. Комплаенс-контроль и внутренний аудит	30
13. IT-инфраструктура	31
14. Управление персоналом	32
15. Контакты	33

О БАНКЕ



Учрежден
22 октября
1963 года

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СТАТУС

Международный банк экономического сотрудничества (МБЭС) — многосторонний финансовый институт, целью деятельности которого является содействие развитию экономик стран-членов Банка, внешнеэкономических связей между хозяйствующими субъектами стран-членов, а также расширению их внешнеторговых отношений с контрагентами из третьих стран.

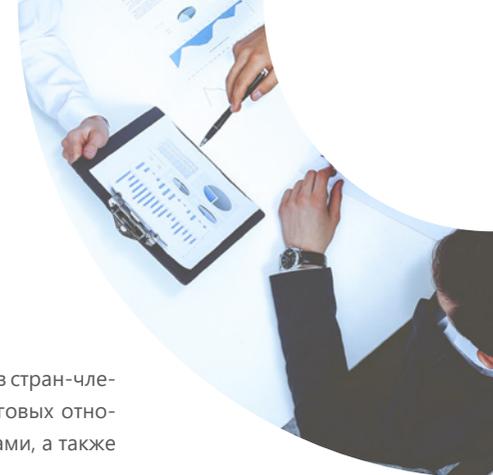
Банк осуществляет свою деятельность на основе межправительственного Соглашения об организации и деятельности МБЭС, зарегистрированного в Секретариате Организации Объединенных Наций.

ПРЕИМУЩЕСТВА

Уникальный с географической точки зрения состав стран-членов способствует развитию трансграничных торговых отношений между европейскими и азиатскими странами, а также региональной диверсификации рисков.

МБЭС не подвержен санкциям: ограничительные меры, установленные Постановлением Совета ЕС от 31.07.14 №833/2014, не распространяются на финансовые операции, проводимые Банком.

Особенностью МБЭС, выделяющей его среди многосторонних институтов развития, является возможность осуществления расчетной функции, открытия и ведения счетов клиентов как в основных мировых валютах, так и в валютах стран-членов.





Денис Иванов,
Председатель
Правления

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ МБЭС

Москва, июль 2019 года

Уважаемые партнеры и клиенты Банка!

2018 год стал годом начала полномасштабной реформы Банка.

На июньском заседании Совета в Братиславе (Словацкая Республика) принята Концепция дальнейшего развития МБЭС на 2018–2020 годы, положившая начало новому этапу жизни Банка. Основной идеей Концепции является динамичное развитие основной деятельности — наращивание качественного портфеля сделок, отвечающего интересам всех стран-членов МБЭС, — при одновременной глубокой всесторонней трансформации всех внутренних процессов и механизмов деятельности Банка.

Поскольку новый этап деятельности Банка потребовал корректировки целевых ориентиров и применяемых подходов к обеспечению дальнейшего роста объема операций, в начале декабря в Варадеро (Республика Куба) Совет Банка одобрил Актуализированную Стратегию развития МБЭС на период до 2020 года, закрепляющую основные параметры дальнейшего развития МБЭС в рамках ранее утвержденной «Братиславской Концепции».

Одновременно с динамичным развитием своего бизнеса и активным наращиванием

качественного портфеля сделок МБЭС приступил к количественной оценке реализации своего мандата как банка развития и вклада в развитие экономик стран-членов: Банк начал учитывать так называемый «портфель развития МБЭС», включающий различные формы поддержки контрагентов из стран-членов, направленные на содействие социально-экономическому развитию, росту благосостояния населения и экономической кооперации стран-членов Банка. Основным критерием отнесения проекта к портфелю развития является наличие практического вклада от его реализации в развитие экономик стран-членов МБЭС.

” **ЗА ПЕРВЫЙ ГОД
РЕФОРМЫ
КРЕДИТНО-
ДОКУМЕНТАРНЫЙ
ПОРТФЕЛЬ
МБЭС ВЫРОС
В 6 РАЗ**

В настоящее время портфель МБЭС включает в себя как межгосударственные, так и национальные проекты стран-участниц Банка. Активы развития ориентированы на финансирование внешней торговли и приоритетных отраслей экономик стран-членов МБЭС, включая телекоммуникации, инфраструктуру, фармацевтическую и энергетическую отрасли промышленности.

После принятия Концепции дальнейшего развития по мере продвижения проекта трансформации Правление предприняло необходимые шаги для приведения практик работы Банка к лучшим стандартам: одобрило внедрение обновленных бизнес-процессов, утвердило новые политики и инструкции, поддержало актуализацию системы внутреннего документооборота, одобрило запуск кадровой реформы, отменяющей устаревшую систему квотных назначений, неизменную с 1963 года. Совет МБЭС в рамках своих полномочий поддержал все инициативы Правления.

Активный рост операций Банка потребовал значительных усилий по созданию и продвижению деловой репутации МБЭС как надежного и перспективного партнера в глобальном финансовом сообществе. Банк пересмотрел стратегию участия в профильных ассоциациях, основываясь в первую очередь на необходимости оказания максимально возможного вклада в развитие экономик стран-членов.

МБЭС продолжает расширять взаимодействие с ведущими институтами развития в целях использования в своей деятельности лучшего мирового опыта, а также поиска возможностей для сотрудничества при реализации совместных проектов. Проведен-

ная в отчетном году работа по обновлению фирменного стиля Банка и повышению его узнаваемости на международном уровне несомненно поможет МБЭС в дальнейшем развитии бизнеса в странах-членах.

Осенью 2018 года Международный банк экономического сотрудничества отметил свой 55-летний юбилей. Учитывая результаты деятельности Банка, достигнутые на первом этапе его глобальной трансформации, мы с уверенностью смотрим на перспективы 2019 года и прилагаем все необходимые усилия для достижения качественных результатов при реализации новых проектов в рамках обновленной бизнес-миссии Банка и модернизации МБЭС.

В 2019 году мы продолжим следовать Актуализированной стратегии развития и внимательно прислушиваться к потребностям наших акционеров и клиентов. К концу 2020 года МБЭС должен стать многосторонним финансовым институтом — центром обслуживания внешней торговли стран-членов Банка, осуществляющим свою деятельность на базе современных информационных технологий и развитой внутренней инфраструктуры, соответствующей лучшим мировым практикам.

В заключение хотелось бы отметить, что успехи, достигнутые МБЭС, не были бы возможны без усилий команды Банка и поддержки стран-членов, наших клиентов и партнеров. Хочу поблагодарить вас за оказанное доверие и выразить уверенность в том, что вместе мы преодолеем все препятствия и реализуем самые смелые планы.

С уважением,
Денис Иванов,
Председатель Правления

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ МБЭС

СОВЕТ МБЭС



МАРИНЕЛА ПЕТРОВА

Республика Болгария
Заместитель Министра финансов
Республики Болгария, Глава делегации



ЛЕ МИНЬ ХЫНГ

Социалистическая
Республика Вьетнам
Президент Государственного
банка Вьетнама, Глава делегации



СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ СТОРЧАК

Российская Федерация
Заместитель Министра финансов Российской
Федерации, Глава делегации



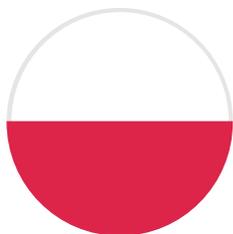
АТТИЛА ГИОРГИ

Румыния
Государственный секретарь Министерства
публичных финансов Румынии,
Глава делегации



ЧИМЭДИЙН ХУРЭЛБААТАР

Монголия
Министр финансов Монголии,
Глава делегации



АДАМ ГЛАПИНСКИ

Республика Польша
Президент Narodowy Bank Polski,
Глава делегации



ЛЕНКА ДУПАКОВА

Чешская Республика
Заместитель Министра финансов
Чешской Республики, Глава делегации



ДАНА МИГЕР

Словацкая Республика
Государственный секретарь
Министерства финансов Словацкой
Республики, Глава делегации

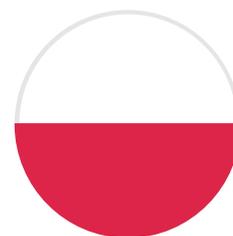
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ МБЭС

ПРАВЛЕНИЕ МБЭС



**ДЕНИС ЮРЬЕВИЧ
ИВАНОВ¹**

Российская Федерация
Председатель Правления



**АНЧАКОВСКА
ЛИДИЯ**

Республика Польша
Член Правления

**КОЦЕВ БОЙКО
ВАСИЛЕВ²**

Республика Болгария
Член Правления



ВОЙНЕА ОЛГА³

Румыния
Член Правления



ТХИНЬ ТХИ ХОНГ

Социалистическая
Республика Вьетнам
Член Правления



ОСВАЛД ПЕТЕР⁴

Словацкая Республика
Член Правления

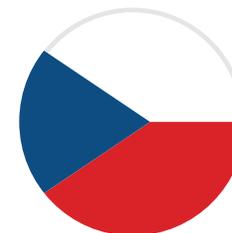
**ЦЭРЭНПУРЭВ
ГОТОВ АМИНДИИ**

Монголия
Член Правления



ЮРСА ЯН

Чешская Республика
Член Правления



¹ До апреля 2018 года — Головченко Ирина Владимировна.

² До июля 2018 года — Чобанов Росен Иванов.

³ До декабря 2018 года — Хенцеш Еджиу.

⁴ До февраля 2019 года — Богдан Йозеф.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2018 ГОДА

В 2018 году МБЭС **расширил спектр** предоставляемых услуг и продуктов: впервые были использованы такие инструменты поддержки, как выпуск рамбурсных обязательств, подтверждение аккредитивов (включая аккредитивы в российских рублях), выпуск контргарантий.

В прошедшем году Банк привлек **долгосрочное фондирование** с целью финансирования растущего объема кредитно-документарных операций. Кроме того, впервые в новейшей истории МБЭС в Банке были открыты счета в национальных валютах стран-членов, отличных от евро и российских рублей (в чешских кронах, болгарских левах, вьетнамских донгах и румынских леях).

Февраль

Премьер-министр России Д.А. Медведев подписал Распоряжение о **включении МБЭС в перечень международных финансовых организаций, ценные бумаги которых допускаются к размещению и публичному обращению в Российской Федерации.**

Март

Рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило **инвестиционный рейтинг МБЭС (BBB-) со стабильным прогнозом.**

Апрель

На должность Председателя Правления МБЭС назначен Денис Юрьевич Иванов. Странами-членами, единогласно одобрившими назначение нового Председателя Правления, поставлена **цель вывести Банк на качественно новый уровень**, сформировать современный специализированный финансовый институт, задачей которого будет являться наращивание экспортного потенциала стран-членов и внесение ощутимого вклада в развитие их экономик.

Июнь

На 109 заседании Совета Международного инвестиционного банка (МИБ) в Ярославле (Россия) между МБЭС и МИБ подписано **Соглашение о техническом взаимодействии**, направленное на стратегическую синергию деятельности двух партнерских банков во всех аспектах.

На 131 заседании Совета МБЭС в Братиславе **одобрена Концепция дальнейшего развития МБЭС на 2018-2020 годы** в рамках текущей Стратегии возобновления и развития деятельности Банка на период с 2016 по 2020 годы. Концепция предусматривает развитие продуктовой линейки и рост портфеля операций МБЭС, а также модернизацию бизнес-процессов, организационной структуры и корпоративного управления.

Сентябрь

В присутствии первых лиц России и Вьетнама В.В. Путина и Н.Ф. Чонга в г. Сочи состоялось подписание двустороннего соглашения о финансировании между МБЭС и вьетнамским коммерческим акционерным банком «Сайгон-Ханой» (SHB).

На «Саммите 10 стран» в Варне (Болгария) обсуждались возможности по углублению сотрудничества МИБ и МБЭС.

Октябрь

Венгрия выразила заинтересованность в возобновлении членства в Банке, о чем заявил Министр иностранных дел и внешней торговли Венгрии Петер Сийярто на встрече с Председателем Правления МБЭС Д.Ю. Ивановым.

Декабрь

Впервые в новейшей истории МБЭС осуществлена **сделка торгового финансирования во Вьетнаме.**

Банк провел сделку по секьюритизации портфеля кредитов субъектам малого и среднего бизнеса с целью содействия развитию предприятий и организаций стран-членов МБЭС.

На 132 заседании Совета МБЭС в Варадеро (Республика Куба) одобрены **Актуализированная Стратегия на период до 2020 года**, переход от квотной системы к **современной системе подбора персонала** на основе международного конкурса, утверждена **новая организационная структура Банка**, отвечающая текущим задачам динамичного развития бизнеса МБЭС.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2018 ГОДА

Финансовый результат за истекший год составил **1,6 млн евро**

Основными драйверами его формирования явились значительный рост объема кредитно-документарных операций и активное проведение операций на финансовых рынках.

Активы Банка в 2018 году увеличились на 17,9% и составили **403,6 млн евро**

В связи с расширением объемов бизнеса обязательства Банка возросли более чем в 3 раза до **105,3 млн евро**, величина собственного капитала составила **298,4 млн евро**.

Валюта
баланса

403,6 млн евро

прирост
на 17,9%

Кредитно-
документарный
портфель⁵

143,3 млн евро

рост
более чем
в 6 раз

Коэффициент
достаточности
капитала

89,6%

снижение
на 52,4 п.п.

* норматив, установленный
Советом МБЭС — 25%

Капитал

298,4 млн евро

снижение
на 3,6%

Работающие
активы

329,0 млн евро

прирост
на 22,9%

Доля кредитно-
документарного
портфеля
в капитале Банка

48%

рост
на 41,0 п.п.

NPL

0%

снижение
на 39 млн
евро

Заемные
средства⁶

103,2 млн евро

рост
более чем
в 3 раза

⁵ Кредитно-документарный портфель Банка включает в себя кредиты клиентам — небанковским организациям, кредиты, выданные банкам под торговое финансирование, синдицированное кредитование, кредитно-инвестиционный портфель ценных бумаг, предоставленные гарантии, аккредитивы и рамбурсные обязательства Банка.

⁶ В категорию «Заемные средства» входят средства кредитных организаций, средства клиентов МБЭС.

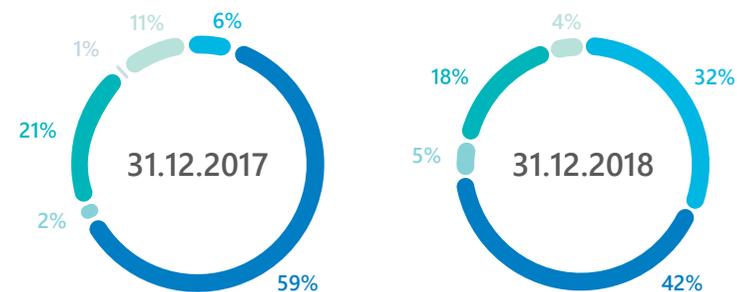


АКТИВНЫЕ ОПЕРАЦИИ

Пешеходный мост
Кырджали, Болгария



Структура активов



Доля работающих активов:
78,1% → 81,5%

- Портфель ценных бумаг
- Кредитный портфель
- Основные средства
- Денежные средства и их эквиваленты
- Срочные депозиты, размещенные в банках стран-членов
- Прочие активы

На фоне значительного роста кредитного портфеля⁷ (с 6% до 32%) в структуре активов Банка произошло снижение доли портфеля ценных бумаг⁸ (с 59% до 42%), в том числе в целях обеспечения необходимого объема ликвидности для наращивания кредитных операций Банка.

При этом в 2018 году сохранялась устойчивая тенденция увеличения доли работающих активов в общем объеме активов Банка.

⁷ Понятие кредитного портфеля МБЭС приведено в разделе 6.1. Кредитная деятельность.

⁸ Здесь и далее в Портфеле ценных бумаг не учитывается объем ценных бумаг, относимых к кредитно-инвестиционному портфелю МБЭС, понятие которого приведено в разделе 6.1. Кредитная деятельность.





КРЕДИТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



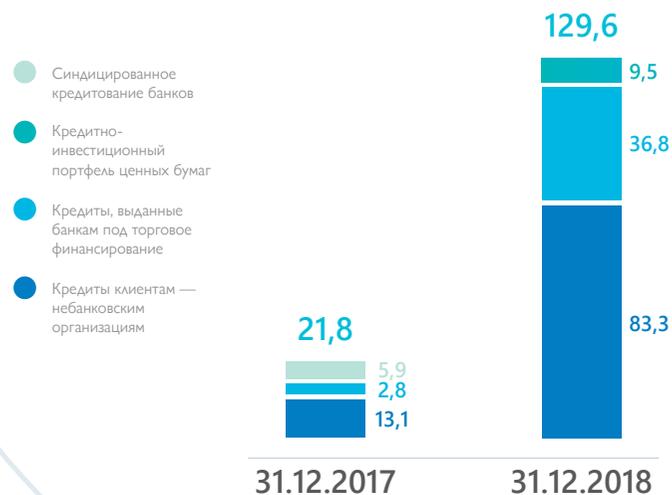
Мост Дракона
Дананг, Вьетнам



Кредитный портфель МБЭС соответствует обновленному бизнес-профилю Банка и включает в себя:

- кредиты банкам, выданные под **торговое финансирование**;
- **синдицированное кредитование банков** на цели поддержки экономик стран-членов МБЭС;
- кредиты клиентам — **небанковским организациям**;
- кредитно-инвестиционный портфель **ценных бумаг** (к данной категории относятся корпоративные долговые ценные бумаги эмитентов из стран-членов Банка, приобретенные при первичном размещении с целью участия в финансировании социально значимых инфраструктурных проектов на территории стран-членов Банка, а также содействия развитию малого и среднего бизнеса).

Структура кредитного портфеля, млн евро



” **ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА ОБЪЕМ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ МБЭС УВЕЛИЧИЛСЯ В 6 РАЗ С 21,8 МЛН ЕВРО ДО 129,6 МЛН ЕВРО**

Значительно улучшились качественные и количественные характеристики:

Более чем в 13 раз

увеличился объем кредитов, выданных банкам под операции торгового финансирования (**до 36,8 млн евро**).

В 6 раз

увеличился объем кредитов небанковским организациям (**до 83,3 млн евро**).

9,5 млн евро

кредитно-инвестиционный портфель ценных бумаг, сформированный Банком.

Компании 5 из 8 стран-членов Банка,

представлены среди заемщиков, а также компании из третьих стран, кредитование которых осуществляется в рамках проектов с контрагентами из стран-членов МБЭС — активное развитие кредитной деятельности, в том числе торгового финансирования, способствовало географической диверсификации кредитного портфеля, расширению экспортно-импортных операций компаний из стран-членов Банка, их выходу на новые рынки.

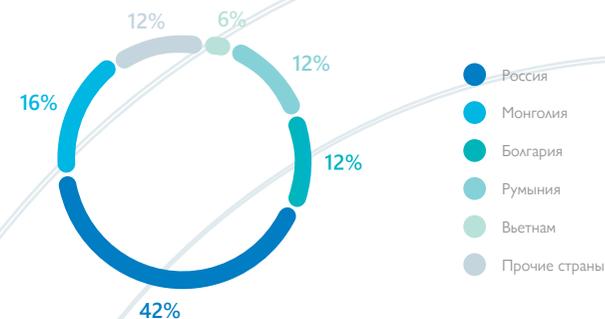
С 64,2% до нуля

снизилась доля просроченной задолженности (39,2 млн евро по состоянию на 31.12.2017) в результате списания ее объема в основном за счет ранее созданных резервов. При этом Банк продолжает планомерную работу по взысканию проблемной задолженности.

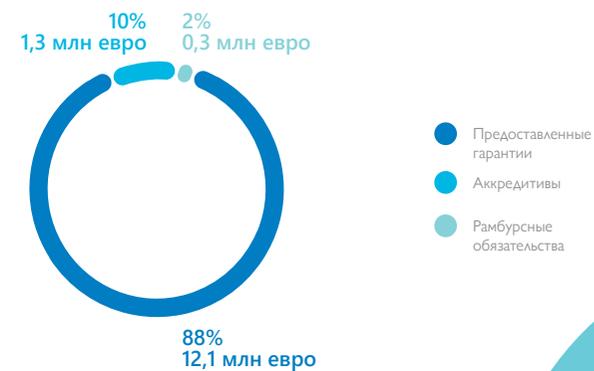
До 13,7 млн евро

МБЭС увеличил документарный портфель в целях поддержки внешнеторговых операций экономических субъектов стран-членов в отчетном периоде.

Страновая структура кредитного портфеля



Документарный портфель МБЭС





КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ 2018 ГОДА



Мост в пустыне Гоби
Монголия

» ФИНАНСИРОВАНИЕ МОДЕРНИЗАЦИИ ОБОРУДОВАНИЯ



Болгария

- 1 Синдицированный кредит на модернизацию оборудования и финансирование прочих капитальных затрат **Bulgarian Telecommunications Company EAD**, крупнейшей телекоммуникационной компании Болгарии — **10 млн евро**. Данный проект направлен на содействие развитию рынка телекоммуникационных услуг Болгарии.
- 2 Приобретение еврооблигаций болгарской энергетической компании **Bulgarian Energy Holding** — государственной компании, занимающей лидирующие позиции на рынке электроэнергии и газа не только в Болгарии, но и на Балканах, — **20,2 млн евро**. Привлеченные финансовые ресурсы используются для развития и модернизации энергетической инфраструктуры Болгарии и региона Юго-Восточной Европы.
- 3 Кроме того, МБЭС впервые выступил в роли подтверждающего банка по аккредитиву, открытому белорусским банком в пользу бенефициара из Болгарии на сумму **1,2 млн евро**. Реализованная сделка направлена на поддержку экспорта болгарского оборудования для производства детского питания на территории Республики Беларусь.



Вьетнам

Целевое торговое **финансирование Saigon-Hanoi Commercial Joint Stock Bank (SHB)** на поддержку импорта продукции сельскохозяйственного назначения во Вьетнам с рынков азиатского региона — **9,7 млн долл. США**. Данная сделка реализована путем предоставления МБЭС финансирования по импортному аккредитиву, открытому SHB, и стала первым шагом на пути практической реализации соглашений, подписанных сторонами в сентябре 2018 года в присутствии глав государств.



Монголия

Торговое финансирование в рамках заключенного Генерального соглашения между МБЭС и **Golomt Bank LLC**, направленное на поддержку внешне-торговых операций хозяйствующих субъектов стран-членов МБЭС в отраслях промышленного производства и переработки сырья — в общем объеме **14,3 млн долл. США**.

Синдицированный кредит на финансирование капитальных затрат на **модернизацию румынской телекоммуникационной компании RCS&RDS S.A. (DIGI Communications Group)**, являющейся ведущим поставщиком телекоммуникационных услуг в Румынии и Венгрии, — **15,0 млн евро**. Модернизация проводится в рамках стратегии развития румынской компании, направленной на расширение домашнего и зарубежного присутствия на рынке услуг. Таким образом, посредством данного проекта Банк помогает румынской компании не только развиваться на отечественном рынке, но также проникать на рынки стран Западной Европы и успешно конкурировать на них с другими крупными телекоммуникационными операторами.



Румыния

ФОКУС НА ПОДДЕРЖКЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЭКСПОРТА СТРАН-ЧЛЕНОВ

Россия

1 Предоставление кредита ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания» (ГТЛК) на покупку оборудования для реализации I и II этапов строительства комплекса перегрузки угля «Лавна» в морском порту «Мурманск», осуществляемого в рамках федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы России (2010–2020 годы)», — **22,7 млн долл. США**.

Данный проект МБЭС не только способствует развитию транспортной инфраструктуры России, но и содействует экспорту транспортных средств в Российскую Федерацию из других стран-членов Банка.

3 Совместно с АО «МСП Банк» и рядом банков развития МБЭС участвовал в первой на российском финансовом рынке сделке по секьюритизации портфеля кредитов субъектам малого и среднего бизнеса, выкупив облигации ООО «СФО МОС МСП 1» на первичном размещении в объеме **9 млн евро**.

2 Предоставление контргарантий по поручению ООО «ФК Гранд Капитал». Сделки направлены на поддержку внешнеторговых операций контрагента из фармацевтической отрасли — **960 млн рублей**.

Данный инструмент был использован впервые в практике МБЭС и уже прочно закрепил позиции в линейке востребованных продуктов.

Посредством предоставления данной контргарантии МБЭС содействует повышению доступности медикаментов в России, улучшая, таким образом, качество здравоохранения в стране.

4 Банк также осуществил пилотную сделку по подтверждению рублевого аккредитива, выпущенного белорусским банком для целей обеспечения оплаты поставок в Республику Беларусь российских запчастей для фильтров газоперерабатывающего оборудования.

Предоставлено торговое финансирование ОАО «Белагропромбанк» и ОАО «Банк БелВЭБ» на поддержку экспорта продукции нефтехимической отрасли и производственно-технического назначения из Российской Федерации в Республику Беларусь в общей сумме **11 млн евро**.

Третьи страны

1 Приобретение еврооблигаций чешских энергетических компаний EP Infrastructure, a.s. и Energo-Pro, a.s. при первичном размещении — **18,8 млн евро**. Полученное таким образом финансирование направлено на развитие и модернизацию энергетического сектора экономики Чехии и интеграцию энергетической инфраструктуры центрально- и восточноевропейских стран.

EP Infrastructure (EPIF) — ведущая европейская энергетическая компания, специализирующаяся на транспортировке газа, распределении газа и электроэнергии, производстве тепла и электроэнергии и хранении газа. Компания входит в пятерку крупнейших промышленных групп в Чешской Республике.

Energo-Pro, a.s. — гидроэнергетическая компания, осуществляющая свою деятельность в Центральной и Восточной Европе, на Черном море и на Кавказе.

2 МБЭС впервые выдано безотзывное рамбурсное обязательство, направленное на поддержку ТЕСНОРАК СЕ S.R.O. в рамках реализации контракта по поставке запасных частей для производственного оборудования в Республику Беларусь. Рамбурсное обязательство выдано в пользу Raiffeisen Bank AG, Австрия на основании рамбурсных полномочий, полученных от одного из крупнейших белорусских банков ОАО «Белагропромбанк». Это первая операция межбанковского рамбурсирования в ряду активно наращиваемого банком портфеля документарных операций и торгового финансирования, а также первая операция торгового финансирования, реализованная при участии контрагента из третьих стран.

Чехия

*Данный инструмент продолжает активно использоваться для различных сделок, в том числе для поддержки чешского экспорта. Например, в сделке по выпуску рамбурсного обязательства по аккредитиву, открытому в пользу чешской компании TATRA TRUCKS A.S., для расчетов за поставку шасси в Республику Беларусь. Таким образом, общая сумма поддержки чешских проектов посредством выпуска рамбурсного обязательства составила порядка **1 млн евро**.*

Таким образом, в 2018 году МБЭС значительно разнообразил линейку используемых инструментов поддержки и продолжил придерживаться курса на наращивание портфеля торгового финансирования и расширение партнерской сети при сохранении отраслевой диверсификации. В прошедшем году Банк реализовал сделки в сфере химической, топливной, пищевой, фармацевтической отраслей промышленности, энергетики, сельского хозяйства, строительства и торговли.

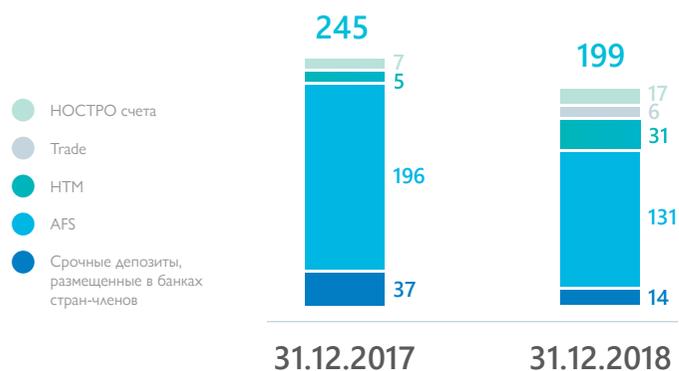


ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ

Свентокшицкий мост
Варшава, Польша

» ОБОРОТ ПО ПОРТФЕЛЮ ОБЛИГАЦИЙ В ИСТЕКШЕМ ГОДУ СОСТАВИЛ 300 МЛН ЕВРО

Структура активов Казначейства,
млн евро⁹



Портфель облигаций управляется в разрезе нескольких управленческих моделей и включает непосредственно казначейские активы и активы развития. Активы развития представлены облигациями эмитентов Чехии, Болгарии, Монголии, Румынии, России. Казначейская часть портфеля включает активы буфера ликвидности и стратегического резерва ликвидности.

Кредитное качество портфеля¹⁰ в 2018 году поддерживалось в среднем на уровне инвестиционного рейтинга BBB-. По состоянию на конец года около 71% ценных бумаг в портфеле Банка имели кредитные рейтинги инвестиционного уровня, при этом 5% портфеля составляли высоколиквидные бумаги — рейтинг AA и выше.

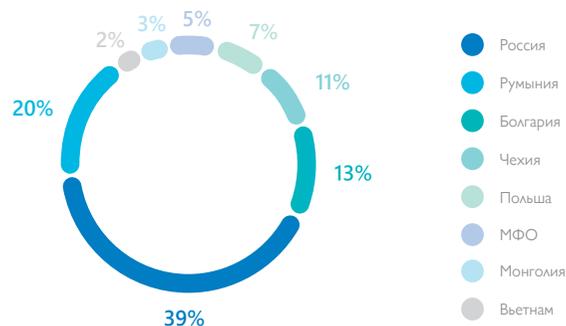
Рыночный риск и средняя дюрация портфелей были планомерно снижены в течение 2018 года, средняя дюрация по всему портфелю на конец отчетного периода составила 4,5 года.

⁹ AFS — ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. HTM — ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости (за исключением кредитно-инвестиционного портфеля ценных бумаг).

¹⁰ Здесь и далее в Портфеле ценных бумаг не учитывается объем ценных бумаг, относимых к кредитно-инвестиционному портфелю МБЭС, понятие которого приведено в разделе 6.1. Кредитная деятельность.

На валютно-денежных рынках Банк проводит операции межбанковского кредитования, РЕПО, конверсионные операции спот и форвард, валютные и кросс-валютные свопы с широким кругом контрагентов, включая пан-европейские и локальные банки стран-членов МБЭС. Ежегодно Банк увеличивает свою сеть контрагентов для проведения казначейских операций на валютно-денежных рынках.

Страновая структура портфеля ценных бумаг¹¹



В истекшем году размер открытых валютных позиций был незначительным, в пределах **2 млн евро**, при этом основная структурная валютная позиция Банка хеджировалась.

Банк проводит конверсионные операции для клиентов, удовлетворяя их потребности в расчетах в основных мировых валютах и валютах стран-членов МБЭС. Сеть корреспондентских счетов Банка включает центральные банки Германии и России (для проведения расчетов в евро и российских рублях), а также крупнейшие банки в странах-членах.

” ОБЪЕМ ОПЕРАЦИЙ ПО РАЗМЕЩЕНИЮ СРЕДСТВ В СРОЧНЫЕ БАНКОВСКИЕ ДЕПОЗИТЫ В КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ СТРАН-ЧЛЕНОВ МБЭС ПЛАНОМЕРНО СОКРАЩАЛСЯ И ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2018 ГОДА СОСТАВИЛ 14,3 МЛН ЕВРО

¹¹ Здесь и далее в Портфеле ценных бумаг не учитывается объем ценных бумаг, относимых к кредитно-инвестиционному портфелю МБЭС, понятие которого приведено в разделе «Кредитная деятельность».



РЕСУРСНАЯ БАЗА



Живописный мост
Москва, Россия

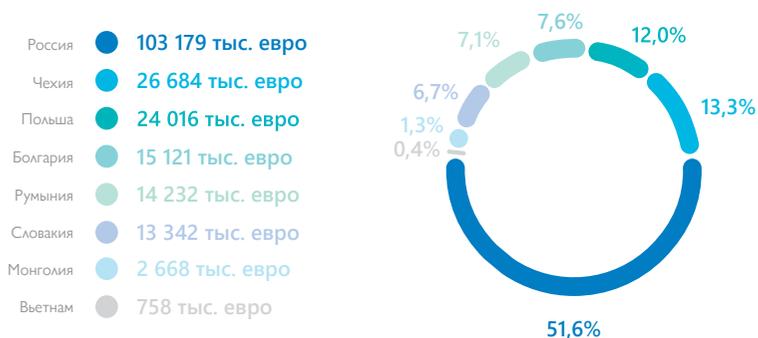
КАПИТАЛ

Значительную долю (67,0%) собственных средств Банка составляет оплаченный уставный капитал (200 млн евро)

Банк намерен поддерживать объем привлеченных ресурсов в строгом соответствии с динамикой объема бизнеса, обращая особое внимание на устойчивость источников фондирования и их соответствие срочности активных операций.

Существенный объем ресурсной базы Банка продолжают составлять собственные средства (73,9% от общей величины ресурсной базы МБЭС), инвестируемые в высоколиквидные низкорисковые активы с целью обеспечения их сохранности и приемлемого уровня доходности.

Структура оплаченного капитала МБЭС на 31.12.2018 и процент в капитале¹²



¹² Значения округлены до десятых.

★ В 2018 году суверенные рейтинги 5 из 8 стран-членов МБЭС повышены, средневзвешенный рейтинг увеличился с BBB до BBB+, что в том числе способствовало укреплению уровня надежности Банка и повышению доверия со стороны международных кредитных институтов.

Средневзвешенный рейтинг стран-членов	31.12.2016 / 31.12.2017			31.12.2018		
	Fitch	S&P	Moody's	Fitch	S&P	Moody's
Болгария	BBB- 2016	BBB 2017	Baa2	BBB+ stable	BBB+ stable	Baa2 stable
Вьетнам	BB-	BB-	B1	BB+ stable ★	BB+ stable	Ba3 stable ★
Монголия	B-	B-	Caa1	B+ stable ★	B+ stable ★	B3 stable ★
Польша	A-	BBB+	A2	A+ stable	A+ stable ★	A2 stable
Россия	BBB-	BB+	Ba1	BBB+ stable	BBB+ stable ★	Ba1 stable
Румыния	BBB-	BBB-	Baa3	BBB+ stable	BBB+ stable	Baa3 stable
Словакия	A+	A+	A2	A+ stable	A+ stable	A2 stable
Чехия	A+	AA-	A1	AA+ stable ★	AA+ stable	A1 stable

” ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ 2018 ГОДА ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА (СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ) БАНКА СОСТАВИЛА 298,4 МЛН ЕВРО

ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА

В связи с ростом объемов кредитно-документарного бизнеса в истекшем году **объем внешнего финансирования** увеличился более чем втрое, составив **103,2 млн евро**, прежде всего за счет заимствований на межбанковском рынке (с 22,7 до 96,1 млн евро), включая обеспеченное кратко- и среднесрочное (до 2 лет) привлечение посредством сделок межбанковского кредитования и РЕПО.

Структура заемного финансирования, млн евро

- Долгосрочное финансирование от кредитных организаций
- Краткосрочное финансирование от кредитных организаций
- Средства клиентов



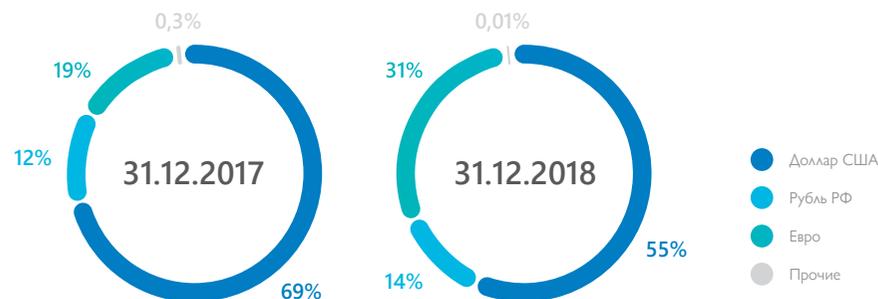
Доля средств клиентов (небанковских организаций и физических лиц) в заемном фондировании существенно снизилась — с 27% до 7% при незначительном снижении в абсолютном выражении.

Обязательства Банка



В валютной структуре обязательств Банка продолжает доминировать доллар США, однако в 2018 году его удельный вес снизился до 55%, главным образом, за счет увеличения доли фондирования в евро до 31%.

Валютная структура финансовых обязательств¹³



В целях сохранения сбалансированности валютной структуры активов и пассивов Банка активы в валютах, отличных от евро, фондируются преимущественно инструментами привлечения в этих же валютах, в связи с чем значительный вес в структуре привлечения продолжает иметь доллар США.

Для целей фондирования используются сделки валютных свопов, хеджирующих валютный риск. Выбор между инструментами производится с учетом экономической эффективности и состояния валютно-денежной позиции.

” В 2018 ГОДУ СРОЧНАЯ СТРУКТУРА ОПЕРАЦИЙ SWAP РАСШИРЕНА С 1 ГОДА ДО 5 ЛЕТ

¹³ За исключением производных финансовых инструментов.

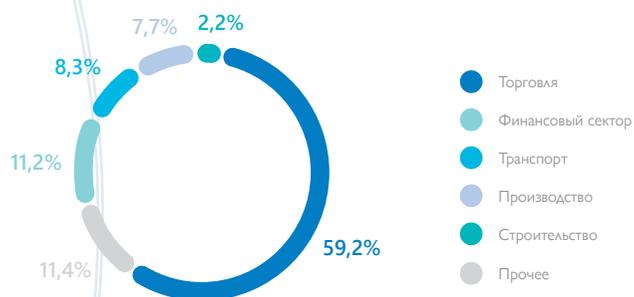


РАСЧЕТНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

Мост Ангела Салины
Румыния

” **РАСЧЕТНОЕ
ОБСЛУЖИВАНИЕ
КЛИЕНТОВ,
НЕ ЯВЛЯЮЩИХСЯ
БАНКОВСКИМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ, —
УНИКАЛЬНАЯ
СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ
БИЗНЕСА МБЭС,
ВЫДЕЛЯЮЩАЯ
ЕГО СРЕДИ ДРУГИХ
МНОГОСТОРОННИХ
БАНКОВ РАЗВИТИЯ**

Распределение средств клиентов (организаций) по отраслям экономики



Количество клиентов и счетов увеличилось за год на **13%** и **9%** соответственно.

При этом впервые в новейшей истории МБЭС в 2018 году открыты счета в национальных валютах стран-членов, отличных от евро и российских рублей (в чешских кронах, болгарских левах, вьетнамских донгах и румынских леях).

Количество клиентов —
небанковских организаций



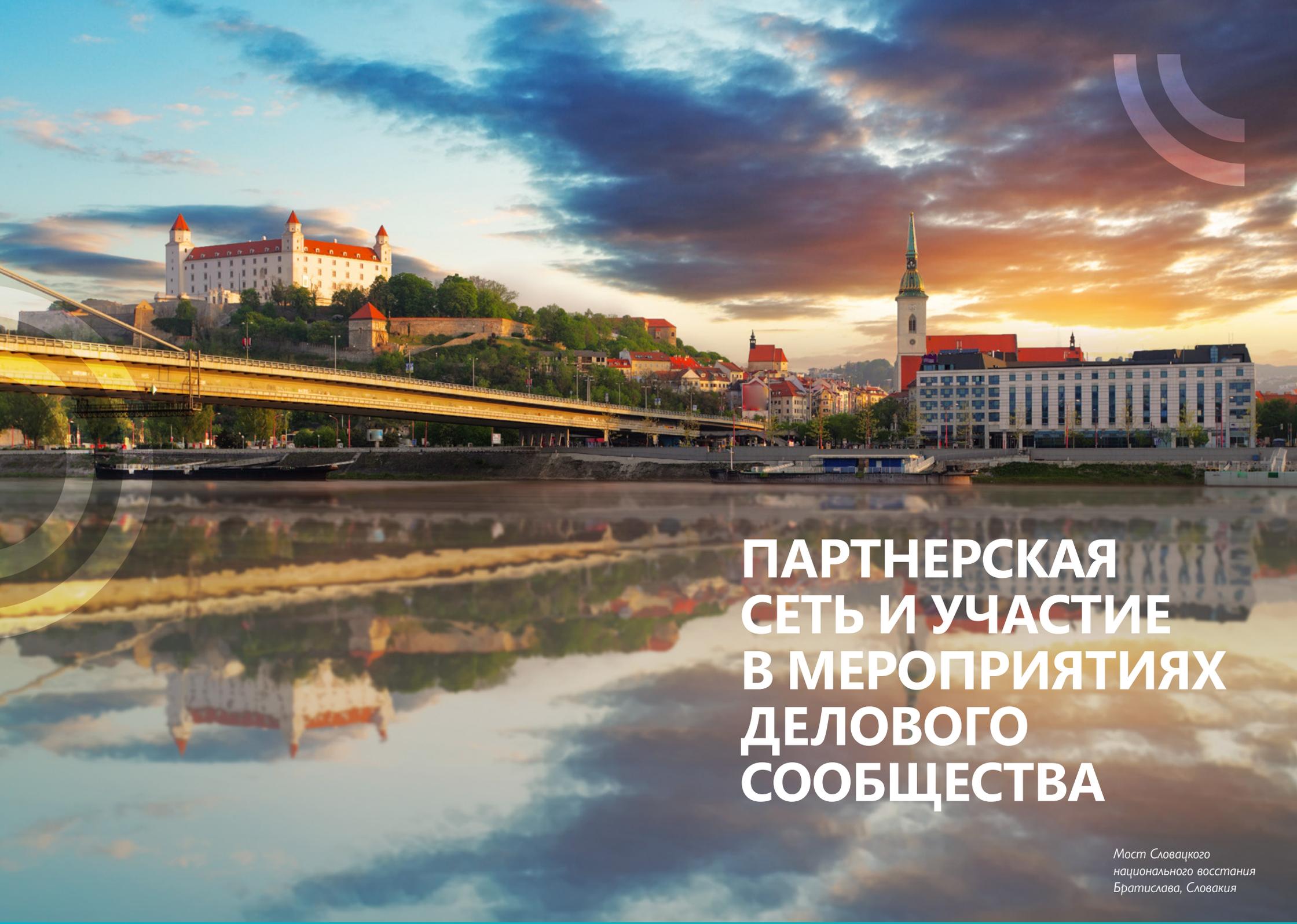
Количество счетов:
238 → 259

Чистый комиссионный доход от операций по обслуживанию клиентов в 2018 году увеличился на **22,2%**¹⁴ и составил около **0,4 млн евро**

¹⁴ По сравнению с аналогичным показателем предыдущего года.

Остатки на текущих счетах организаций стран-членов МБЭС составили **72,8%** от общего объема средств клиентов — юридических лиц.

По состоянию на 31 декабря 2018 года в страновой структуре клиентской базы представлены 7 стран-членов МБЭС (на начало года аналогичный показатель равнялся 6).



ПАРТНЕРСКАЯ СЕТЬ И УЧАСТИЕ В МЕРОПРИЯТИЯХ ДЕЛОВОГО СООБЩЕСТВА

*Мост Словацкого
национального восстания
Братислава, Словакия*



Установление **долгосрочных устойчивых отношений с финансовыми и нефинансовыми институтами** предоставляет МБЭС возможность не только расширить географию своей деятельности и диверсифицировать риски, но и создает платформу для реализации крупных совместных проектов, а также способствует развитию интеграционных связей в странах-членах Банка.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ ПАРТНЕРСКИЕ СОГЛАШЕНИЯ, ПОДПИСАННЫЕ В 2018 ГОДУ

- **Монголия** Соглашение о всестороннем сотрудничестве между МБЭС и **Golomt Bank LLC**

- **Россия** Соглашение о стратегическом сотрудничестве между МБЭС и **ПАО РОСБАНК**

- **Вьетнам** Двустороннее Генеральное соглашение о финансировании между МБЭС и **Saigon-Hanoi Commercial Joint Stock Bank**

Соглашение о проведении операций торгового финансирования с **Saigon-Hanoi Commercial Joint Stock Bank**

Трехсторонний Меморандум о намерениях между МИБ, МБЭС и производственной компанией **Viglacera Corporation**

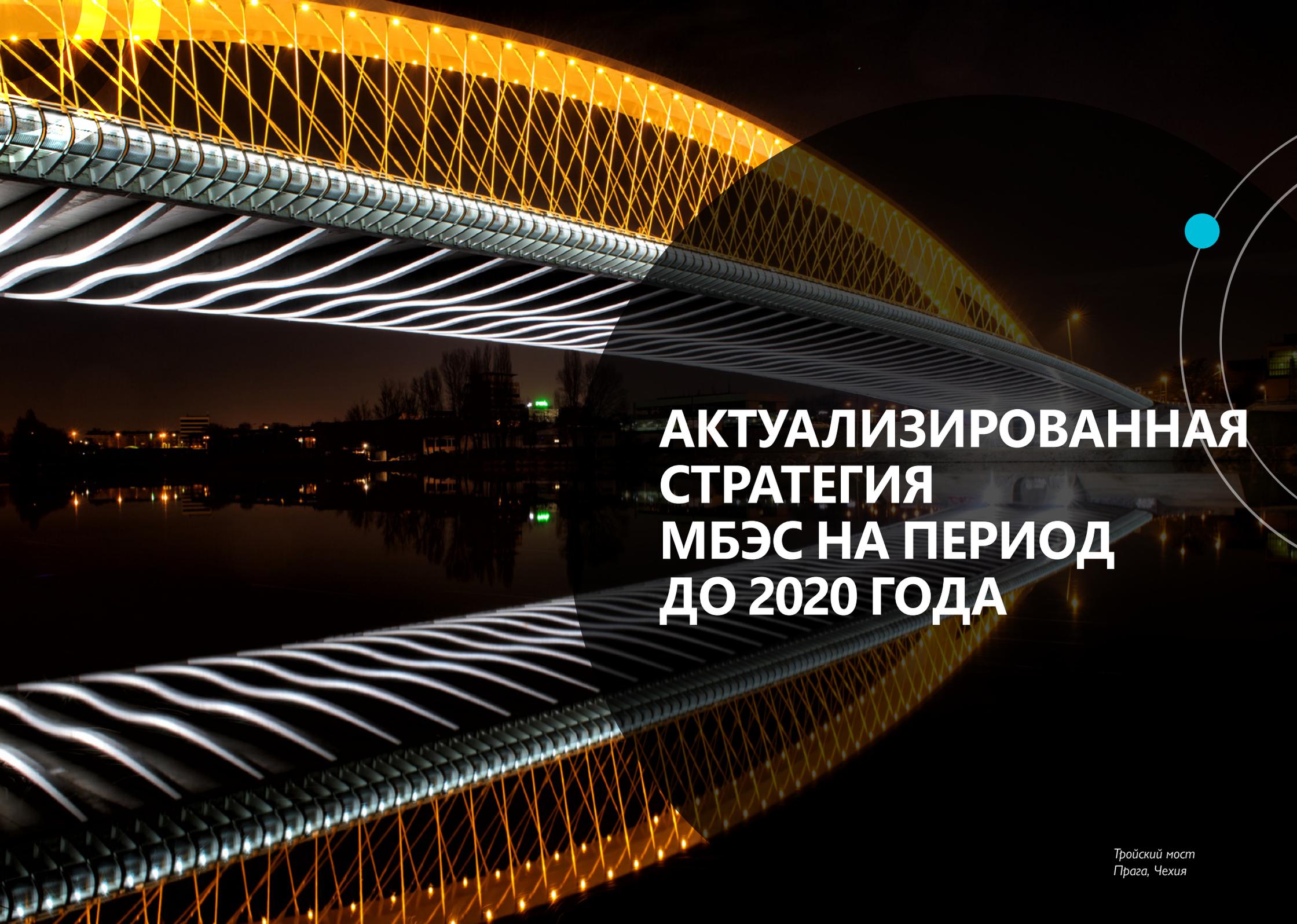
- **Польша** Агентский договор с **Польско-Российской торгово-промышленной палатой**

- **Венгрия** Соглашения о стратегическом сотрудничестве с **ОТП Банк**

В 2018 году в целях **повышения узнаваемости и укрепления международного имиджа Банка** в бизнес-среде представители МБЭС принимали активное участие в конференциях, форумах, заседаниях, бизнес-миссиях и встречах по широкому спектру внешнеторговой тематики, в том числе:

- юбилейное 20-е заседание Совета управляющих Черноморского банка торговли и развития (ЧБТР);
- 37-я конференция Банковской ассоциации стран Центральной и Восточной Европы (ВАСЕЕ);
- Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ) 2018;
- XIII Международная конференция, организованная Евразийским банком развития (ЕАБР).





АКТУАЛИЗИРОВАННАЯ СТРАТЕГИЯ МБЭС НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА

Тройский мост
Прага, Чехия

» НА 132 ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА МБЭС В ДЕКАБРЕ 2018 ГОДА ОДОБРЕНА АКТУАЛИЗИРОВАННАЯ СТРАТЕГИЯ БАНКА

Стратегия предполагает **закрепление за МБЭС собственной ниши в системе международных институтов развития**, активное развитие бизнеса, расширение линейки продуктов и услуг Банка.

КОМПЛЕКСНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ МБЭС

Стратегия предусматривает качественную **трансформацию бизнес-модели Банка**, а также развитие инфраструктуры МБЭС для последующего **наращивания операционной деятельности**: обновление бизнес-процессов и информационно-технологической инфраструктуры, кадровой политики и организационной модели Банка.

НАРАЩИВАНИЕ БИЗНЕСА

Стратегия нацелена на **динамичное расширение бизнеса** на основе обновленного бизнес-профиля и операционных возможностей Банка, а также расширение партнерских отношений.

С учетом специализации МБЭС как международного центра обслуживания внешней торговли стран-членов Банк будет проводить следующие операции:

- сделки торгового финансирования;
- целевое финансирование по поддержке экспортно-импортных операций компаний стран-членов Банка, в том числе с контрагентами из третьих стран, а также локальных торговых операций;
- расчетные операции;
- клиентские операции на финансовом рынке.

РАСШИРЕНИЕ ГЕОГРАФИИ ПРИСУТСТВИЯ

В рамках Актуализированной Стратегии Банк рассматривает возможность:

- проведения мероприятий по **восстановлению участия Венгрии** в составе стран-членов Банка;
- **привлечения новых стран в состав Банка**. МБЭС ориентируется на страны, имеющие тесные экономические связи со странами-членами Банка или являющиеся их ключевыми внешнеторговыми партнерами;
- использования площадки ВАСЕЕ (Банковской ассоциации стран Центральной и Восточной Европы) для создания маркетплейса на базе современных финтех-решений.

СОТРУДНИЧЕСТВО С МИБ (МЕЖДУНАРОДНЫМ ИНВЕСТИЦИОННЫМ БАНКОМ)

Актуализированная Стратегия также предполагает, что МБЭС будет уделять внимание **сотрудничеству с МИБ в интересах стран-членов**, состав которых у обоих банков в значительной степени совпадает. Сотрудничество с МИБ обусловлено также комплексностью бизнес-профилей банков — расчетного (МБЭС) и инвестиционного (МИБ).

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Политика Банка в области управления рисками базируется на принципе разумной консервативности, под которым подразумевается отказ Банка от потенциальных сделок с очень высоким или неопределенным уровнем риска вне зависимости от степени их доходности.

Банк осуществляет управление рисками на основе постоянного процесса определения, оценки и наблюдения, а также при помощи установления лимитов риска и других мер внутреннего контроля.

В целях совершенствования системы управления рисками в отчетном году МБЭС осуществил ряд мероприятий:

- **изменены и усовершенствованы внутренние процедуры риск-менеджмента** в соответствии с лучшими мировыми практиками (одобрена Резервная политика с учетом перехода на МСФО 9, разработана новая Стратегия управления рисками МБЭС, введены показатели риск-аппетита, разработан подход к учету уровня риска при ценообразовании кредитных продуктов);
- Правлением Банка **одобрена новая внутренняя процедура** работы с обеспечением по кредитным операциям;
- **усовершенствованы формы** отчетов и методология риск-менеджмента;
- проведено **усиление команды** по риск-менеджменту.

” **ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ
РИСКАМИ ИМЕЕТ
КЛЮЧЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ
ДЛЯ ПОДДЕРЖАНИЯ
СТАБИЛЬНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
БАНКА**



КОМПЛАЕНС- КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

КОМПЛАЕНС-КОНТРОЛЬ

В прошедшем году в рамках процесса внутренней трансформации и развития инфраструктуры МБЭС **анализ комплаенс-рисков выведен на качественно новый уровень.** Благодаря имплементации методик по выявлению фактов наличия условных признаков фиктивности деятельности потенциальных клиентов серьезно усилена первая линия комплаенс-защиты и осуществлена комплексная ревизия клиентской базы.



СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА МБЭС

направлена на выявление и снижение вероятности наступления событий, негативно влияющих на эффективное управление финансовыми ресурсами Банка, обеспечение сохранности активов и поддержание рисков на уровне, не угрожающем интересам стран-членов и клиентов Банка.



IT- ИНФРАСТРУКТУРА

В истекшем году Банк приступил к процессу **технологической трансформации:**

- выбрана **компания-поставщик** новой АБС;
- **доработано программное обеспечение** для бухгалтерского учета, расчетов, управления рисками;
- проведено **необходимое обновление** технических и программных средств;
- расширена функциональность системы **дистанционного банковского обслуживания** МБЭС, ее пользователи переведены на использование аппаратных средств криптографической защиты.





УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

В 2018 году в МБЭС проведен ряд **качественных изменений** в сфере управления персоналом:

- Советом МБЭС одобрен переход от квотной системы назначения к **современной системе подбора персонала** на основе международного конкурса;
- **усилен состав руководства** Банка: введена должность Исполнительного заместителя Председателя Правления;
- организационная структура Банка дополнена подразделениями с **функционалом, необходимым для развития** деятельности МБЭС в современных условиях, который ранее не был представлен в Банке или присутствовал в ограниченном формате (финансовый менеджмент, комплаенс-контроль, служба безопасности, маркетинг, связи с общественностью и т.д.).



КОНТАКТЫ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК
ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА



Почтовый адрес:

ул. Маши Порываевой, 11
Москва, Россия, ГСП-6, 107996

E-mail:

info@ibec.int

Управление по работе с клиентами:

UORCO@ibec.int

Управление по работе с финансовыми
институтами и на рынках капитала:

FI@ibec.int

IR@ibec.int

Отдел международных связей и информации:

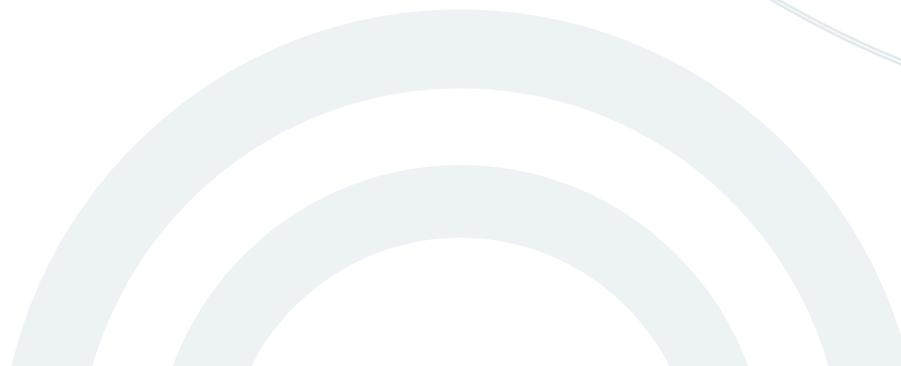
PRESS@ibec.int

Swift:

IBECRUMM

Web

<http://www.ibec.int>





МБЭС

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК
ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА