

## Международный банк экономического сотрудничества: от расчетного центра к универсальному международному институту



**В. В. Белый,**

*Председатель Правления Международного банка экономического сотрудничества*

Владимир Викторович Белый окончил МГИМО МИД СССР, кандидат экономических наук.

В 80 – 90-х годах работал в Министерстве внешней торговли СССР, торгпредствах в Афганистане и Иране. В 1999 г. перешел в Министерство финансов Российской Федерации, где возглавлял департамент валютного контроля. В 2004 г. был назначен заместителем руководителя Федеральной службы финансово-бюджетного надзора. С 2007 г. – Председатель Правления Международного банка экономического сотрудничества. Автор ряда научных работ в области экономики и финансов. Награжден юбилейной медалью «200 лет Минфину России», благодарностью министра финансов Российской Федерации, медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» 2-й степени.

**М**еждународный банк экономического сотрудничества (МБЭС) – межгосударственный финансовый институт, осуществляющий свою деятельность в целях содействия экономическому сотрудничеству и развитию экономик стран – членов МБЭС, которыми на сегодняшний день являются девять стран Европы, Америки и Азии: Республика Болгария, Социалистическая Республика Вьетнам, Республика Куба, Монголия, Республика Польша, Российская Федерация, Румыния, Словацкая Республика и Чешская Республика.

МБЭС был создан в 1963 г. в соответствии с межправительственным Соглашением о многосторонних расчетах в переводных рублях и организации МБЭС от 22 октября 1963 г., зарегистрированным в Секретариате Организации Объединенных Наций 20 августа 1964 года.

Деятельность МБЭС основывается на полном равноправии и уважении суверенитета всех стран-членов. Банк – открытая организация. Его членами могут стать страны, разделяющие цели и принципы его деятельности и готовые принять на себя обязательства, вытекающие из Соглашения об организации и деятельности МБЭС и Устава банка.

МБЭС имеет двухуровневую систему управления, которая состоит из Совета и Правления банка.

*Совет МБЭС* – высший орган управления, который рассматривает и решает основные вопросы, определяющие политику и направление работы банка, в том числе утверждает стратегию развития МБЭС и определяет направления деятельности банка по уста-

новлению деловых связей и сотрудничества с различными финансово-экономическими организациями. Совет МБЭС состоит из представителей всех стран – членов банка, при этом каждая страна – член МБЭС имеет один голос. Члены Совета банка назначаются правительствами стран – членов МБЭС.

*Правление банка* – исполнительный орган, осуществляющий непосредственное руководство оперативной деятельностью банка. Правление ответственно перед Советом МБЭС и ему подотчетно. Правление состоит из Председателя и членов Правления, назначаемых из граждан всех стран – членов банка.

МБЭС осуществляет все виды банковских операций и услуг, в том числе: торговое финансирование и документарные операции, расчетно-кассовое обслуживание, разнообразные формы кредитования, конверсионные операции. Вместе с тем в настоящее время приоритетными для банка являются кредитование предприятий и организаций, осуществляющих свою деятельность в ключевых отраслях экономики стран – членов банка, и организация проведения расчетов между ними.

Относительно разнообразия банковских операций следует заметить, что так было не всегда. Если взглянуть на исторический аспект создания и деятельности МБЭС, то, на мой взгляд, необходимо отметить следующие основные моменты.

МБЭС был создан в рамках Совета экономической взаимопомощи (СЭВ). Целью деятельности СЭВ было содействие экономическому развитию его стран-участниц, повышение уровня индустриализации, производительности труда этих стран. СЭВ способствовал ин-

теграции экономических систем стран-участниц, через СЭВ координировалась торговля между странами-участницами, проводилось согласование и взаимная привязка народно-хозяйственных планов.

И, соответственно, основной целью деятельности созданного банка являлись организация и проведение внешнеторговых расчетов между странами – членами СЭВ.

На момент создания МБЭС в состав стран – членов банка входили Болгария, Венгрия, Германская Демократическая Республика, Монголия, Польша, Румыния, Союз Советских Социалистических Республик и Чехословакия.

За почти 50-летнюю историю банка произошли изменения различного характера как в странах – членах банка, так и в мировом сообществе в целом, повлиявшие на развитие деятельности МБЭС.

Так, в 1974 г. в состав МБЭС вошла Республика Куба, а в 1977 г. – Вьетнам. В 1990 г. ГДР прекратила свое членство в МБЭС в связи с прекращением ее существования в качестве субъекта международного права.

В 1991 г. распался СЭВ, что привело к ответственному сокращению проводимых через МБЭС расчетов. Кроме того, обострившаяся за период деятельности банка неплатежеспособность дебиторов и последующие взаимозачеты с ними привели к практически полному замораживанию работы МБЭС как банка. В течение 15 лет после распада СЭВ банк в основном проводил работу по урегулированию данной задолженности.

Соответственно, назрели объективные предпосылки для перехода от функционирования МБЭС как расчетного центра к его деятельности в качестве *универсального международного института*, осуществляющего все виды банковских операций.

В последние годы деятельность МБЭС была сосредоточена именно на этом направлении.

В 2007 г. началась работа по комплексному и качественному развитию деятельности МБЭС, и за последующие три года был достигнут ряд существенных результатов в данном направлении.

В частности, в 2007 г. произошло урегулирование задолженности бывшего СССР перед МБЭС, а также была погашена последняя задолженность МБЭС перед внешними кредиторами.

В 2008 г. Советом МБЭС была утверждена *Среднесрочная стратегия развития деятельности банка*, рассчитанная на три года. Стратегия ориентирована на восстановление банковской деятельности МБЭС, качественное развитие банка и использование потенциала МБЭС в интересах стран-участниц. Выполнение определенных данным документом задач позволило усилить роль банка в содействии международному экономическому сотрудничеству между странами – членами МБЭС, повысить качество банковского обслуживания.

В соответствии с вышеуказанной Стратегией структура МБЭС была приведена в соответствие с общепринятыми организационными структурами международных банков развития.

Также был осуществлен переход МБЭС на Международные стандарты финансовой отчетности.

Финансовая отчетность банка, начиная с отчетности за 2006 г., имеет подтверждение внешнего аудитора. С 2009 г. это подтверждение осуществляет аудиторская компания, входящая в «Большую четверку», – *Эрнст энд Янг*.

Развивая банковскую деятельность, МБЭС провел существенную работу по повышению качества управления активами при соблюдении страновой диверсификации и минимизации рисков.

Проделанная Правлением МБЭС работа положительным образом сказалась на динамике основных показателей работы банка.

Так, в период с 2007-го по 2009 г. валюта баланса банка увеличилась почти на 17% (рис. 1) и на конец 2009 г. составила 276 млн евро.

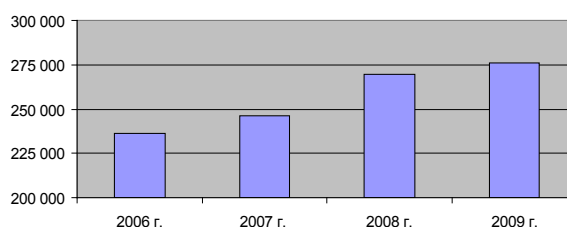


Рис. 1. Динамика валюты баланса МБЭС по годам, тыс. евро

Собственные средства МБЭС увеличились более чем на 22% (рис. 2) и по итогам 2009 г. составили 238 млн евро.

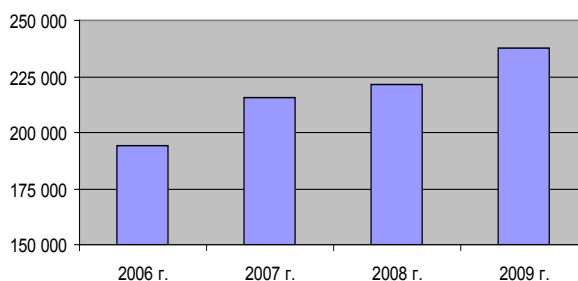


Рис. 2. Динамика собственных средств МБЭС, тыс. евро

Величина работающих активов по состоянию на конец 2009 г. возросла почти в 2,5 раза, против показателей на начало 2007 г. (рис. 3) и составила по итогам 2009 г. свыше 216 млн евро.

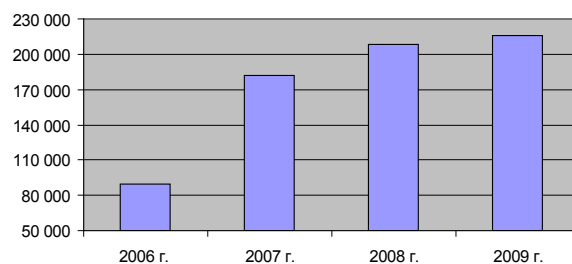


Рис. 3. Динамика работающих активов МБЭС, тыс. евро

За последние три года в банке достигнут рост кредитного портфеля более чем в 9 раз. Большую его часть составляют кредитные проекты, направленные на достижение одной из главных целей деятельности банка – развитие экономического взаимодействия между хозяйствующими субъектами стран – членов МБЭС. В соответствии с этим кредитный портфель формировался с его постепенной диверсификацией по отраслевой принадлежности.

За период с 2007-го по 2009 г. значительные средства банка были направлены на финансирование проектов таких стран – членов МБЭС, как Республика Болгария, Социалистическая Республика Вьетнам, Монголия, Российская Федерация, Словацкая Республика, Чешская Республика.

Реализация профинансированных МБЭС проектов направлена на развитие нефтяной промышленности, инфраструктуры, сферы услуг, строительства, химической, тяжелой и обрабатывающей промышленности, а также медицинской промышленности стран – членов банка.

По состоянию на конец 2009 г. отраслевая структура кредитного портфеля выглядела следующим образом (рис. 4):

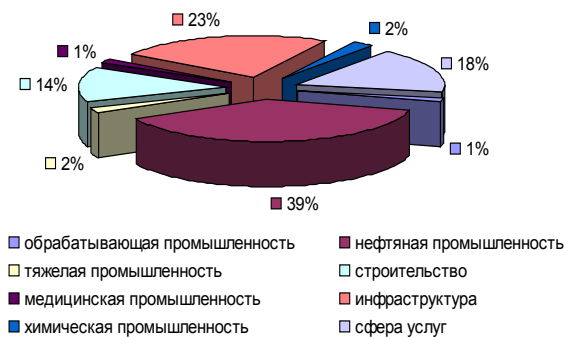


Рис. 4. Структура кредитного портфеля МБЭС по отраслям по состоянию на 31 декабря 2009 года

Благодаря диверсификации кредитного портфеля по видам деятельности, а также успешному управлению кредитными рисками МБЭС даже в условиях мировой финансовой и экономической нестабильности удалось обеспечить высокое качество кредитного портфеля.

Банк также активно и успешно проводит операции на финансовых рынках.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. величина вложений МБЭС в ценные бумаги составила 64 млн евро, что почти на 53% больше аналогичного показателя на начало 2007 года.

Структура портфеля ценных бумаг МБЭС формируется исходя из консервативной политики управления финансовыми ресурсами банка, главным критерием которой является минимизация возможного риска инвестиций и обеспечение приемлемой доходности активов. При формировании портфеля ценных бумаг банк отдает предпочтение государственным ценным бума-

гам стран – членов МБЭС и корпоративным ценным бумагам компаний с государственным участием.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. в портфеле ценных бумаг банка находились государственные облигации стран – членов банка, кредитная нота, евро-облигации и акции крупных российских эмитентов.

В 2007 – 2009 гг. также была проведена работа по повышению качества обслуживания клиентов банка, в том числе была усовершенствована автоматизация процедуры расчетно-кассового обслуживания клиентов. С целью предоставления предпочтений клиентам, осуществляющим регулярные расчеты по операциям, связанным с экономическим развитием стран – членов банка, были пересмотрены тарифные ставки комиссионного вознаграждения за услуги, предоставляемые юридическим лицам – клиентам МБЭС.

Учитывая, что МБЭС начал предоставлять комплекс современных банковских и финансовых услуг на валютном рынке и рынке ценных бумаг, а также то, что межправительственный статус банка определяет его финансовую устойчивость и обеспечивает дополнительные гарантии его клиентам, в период с 2007-го по 2009 г. произошло существенное увеличение клиентской базы банка. Необходимо отметить, что основной клиентской политики банка является индивидуальный подход к каждому клиенту МБЭС и учет особенностей его бизнеса.

Благодаря такому комплексному и качественному развитию деятельности МБЭС доходы по банковским операциям выросли за последние три года почти в 2 раза.

С точки зрения отдельных видов доходов необходимо отметить процентные доходы по кредитам, которые за период с 2007-го по 2009 г. увеличились почти в 2,5 раза. Данная положительная динамика связана с расширением кредитной деятельности банка.

Одновременно существенно выросли комиссионные доходы. По итогам 2009 г. их доля в общей сумме доходов по банковским операциям составила 20%, в то время как на начало 2007 г. их доля была менее 1%.

Данное увеличение связано с расширением корпоративной клиентской базы МБЭС и с эффективной работой с клиентами банка.

Что касается развития делового сотрудничества и корреспондентских отношений, необходимо отметить, что МБЭС является членом Ассоциации банков Центральной и Восточной Европы, Ассоциации российских банков и Московской межбанковской валютной биржи.

Банком активно осуществляются мероприятия по расширению взаимодействия с центральными и государственными банками стран – участниц МБЭС, двусторонними межправительственными комиссиями и профессиональными ассоциациями стран – членов банка.

В целях диверсификации операций регулярно проводится работа по расширению базы банков – контрагентов МБЭС. В настоящее время банками – контрагентами МБЭС являются 114 банков из стран – членов МБЭС и других стран, а на начало 2007 г. их количество насчитывало 79 банков.

Приоритет в налаживании новых связей отдается государственным и коммерческим банкам стран – членом МБЭС.

Банк намерен и в дальнейшем развивать это направление деятельности, что будет способствовать увеличению ресурсной базы, диверсификации контрагентов и проводимых операций.

Одновременно с 2007-го по 2009 г. проведена работа по оформлению соответствующих договоров, соглашений и сертификатов для участия МБЭС в торгах на биржевом валютном рынке.

Также в целях обеспечения устойчивости и эффективности работы МБЭС в последние годы совершенствовалась организация комплексной системы управления рисками в банке. Выстраивание и совершенствование риск-менеджмента в МБЭС осуществлялось с учетом лучшей банковской практики, общепризнанных международных стандартов и рекомендаций Базельского комитета по банковскому надзору. В период 2007 – 2009 гг. был разработан ряд новых нормативных документов, а также усовершенствованы и доработаны действующие регламенты в области управления рисками в МБЭС.

Учитывая статус МБЭС как международного финансового института и тот факт, что банк обладает широкой географией проведения банковских операций, в МБЭС уделяется все более пристальное внимание работе по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

Деятельность банка в данной области направлена на недопущение вовлечения банка в осуществление подозрительных и сомнительных операций и сделок, на минимизацию рисков финансовых потерь и нанесения ущерба деловой репутации банка и его клиентов. Следование данному подходу способствует повышению эффективности функционирования МБЭС и соблюдению интересов клиентов банка.

В целом период с 2007-го по 2009 г. можно охарактеризовать *поступательным и комплексным развитием деятельности МБЭС.*

Четкое следование ранее принятым стратегическим решениям Совета банка и приверженность взвешенной консервативной политике позволяет банку, несмотря на последствия мирового финансового кризиса, сохранять положительную динамику развития МБЭС.

Так, по итогам 2009 г. был получен лучший финансовый результат начиная с 1992 г. и прибыль банка составила 8 млн евро.

Положительная динамика основных показателей деятельности МБЭС сохраняется и в текущем году. По итогам первого полугодия 2010 г. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года валюта баланса банка выросла на 13%, собственные средства банка увеличились на 25%.

В 2010 г. продолжается работа банка по активизации кредитной деятельности. В первом полугодии 2010 г. доля кредитов, предоставленных хозяйствующим субъектам стран – членом МБЭС, в суммарной величине работающих активов банка увеличилась на 7,8% по сравнению с аналогичным показателем 2009 года.

По состоянию на 30 июня 2010 г. величина вложений МБЭС в ценные бумаги составила 67 млн евро, что на 7,8% больше аналогичного показателя за первое полугодие 2009 года.

Прибыль банка по состоянию на 30 июня 2010 г. увеличилась в 2 раза по сравнению с аналогичным показателем за первое полугодие 2009 г. и составила более 6,5 млн евро.

В настоящее время банк является универсальной финансово-кредитной организацией, которая проводит операции на различных сегментах финансового и валютного рынков, обслуживает корпоративных клиентов различных форм собственности и направлений деятельности.

Вместе с тем необходимо отметить, что на данный момент банк располагает относительно скромными объемами финансовых ресурсов по сравнению с другими международными банками развития.

В этой связи и для обеспечения дальнейшего поступательного развития деятельности МБЭС страны – участницы банка приняли решение о присоединении к МБЭС Международного инвестиционного банка (МИБ) и вливании капитала МИБ в МБЭС.

Для осуществления данного процесса реорганизации был привлечен международный независимый консультант, которым уже подготовлены проекты уставных документов реорганизованного МБЭС и иные документы, относящиеся к вопросу проведения реорганизации.

Реализация процесса присоединения МИБ к МБЭС рассчитана на срок до конца 2012 года.

Деятельность МБЭС после реорганизации будет сконцентрирована в основном на:

- финансировании инвестиционных проектов государств – участников банка;
- проведении расчетов между странами-участницами с целью выравнивания их торговых балансов;
- финансировании и предоставлении гарантий по экспортно-импортным операциям;
- финансировании развития малого и среднего предпринимательства в государствах – участниках банка.

Реализация процесса реорганизации МБЭС должна позволить преобразовать его в универсальный международный банк, обладающий достаточной ресурсной базой и необходимыми механизмами для реализации интересов стран – участниц МБЭС. ■